Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE OBCE ČERMNÁ

NA OBDOBÍ 2022 - 2030

Zpracovatel: M.C.TRITON, spol. s r.o.

Realizační tým zpracovatele:

Ing. Jakub Ruml (ruml@mc-triton.cz)

Veronika Němečková

Mgr. Kamil Papež, MPA

Ing. Lukáš Jakubec

OBSAH

SEZNAM GRAFŮ, TABULEK A OBRÁZKŮ 3

ZÁKLADNÍ POJMY A VYSVĚTLIVKY 5

1. ÚVOD 6

1.1 PRŮBĚH ZPRACOVÁNÍ SPRM A VYUŽITÉ METODY 7

1.2 LOGIKA TVORBY STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE OBCE 8

2. PROFIL A CHARAKTERISTIKA OBCE 9

2.1 POPIS OBCE 9

2.2 SOCIODEMOGRAFICKÁ SITUACE 14

2.3 OBČANSKÁ VYBAVENOST A VEŘEJNÉ SLUŽBY 19

2.4 SPRÁVA A ŘÍZENÍ OBCE A ÚŘADU 28

2.5 HOSPODAŘENÍ OBCE 29

2.6 TRH PRÁCE A PODNIKATELSKÉ PROSTŘEDÍ 33

2.7 CESTOVNÍ RUCH 35

2.8 DOPRAVA A DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURA 39

2.9 ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ A ZEMĚDĚLSTVÍ 41

2.10 TRÁVENÍ VOLNÉHO ČASU (SPORT, KULTURA, VOLNOČASOVÉ AKTIVITY) 43

3. SWOT ANALÝZA 44

4. SHRNUTÍ 45

5. NÁVRHOVÁ ČÁST 46

5.1 STRATEGICKÁ VIZE 46

5.2 PROGRAMOVÉ CÍLE 46

5.3 OPATŘENÍ A AKTIVITY 47

5.4 PODPORA REALIZACE PROGRAMU ROZVOJE OBCE 51

6. O ZPRACOVATELI – M.C.TRITON 52

SEZNAM GRAFŮ, TABULEK A OBRÁZKŮ

Seznam grafů

Graf 1: Průměrný věk obyvatel obce Čermná v letech 2010 – 2020 (údaj platný vždy k 31. 12. daného roku) 15
Graf 2: Vývoj počtu obyvatel obce Čermná v letech 2010 – 2020 (údaj platný vždy k 31. 12. daného roku)..... 16
Graf 3: Vývoj salda rozpočtu obce Čermná v letech 2016 - 2021 (v Kč)..... 29
Graf 4: Vývoj příjmů a výdajů obce Čermná v letech 2016 - 2021 (v Kč)..... 30
Graf 5: Vývoj a struktura příjmů obce Čermná v letech 2016 – 2021 30
Graf 6: Vývoj celkových daňových příjmů obce Čermná 31
Graf 7: Vývoj struktury výdajů obce Čermná v letech 2016 – 2021 31
Graf 8: Vývoj provozního salda obce Čermná v letech 2016 - 2021 (v Kč)..... 32

Seznam obrázků

Obrázek 1: Struktura strategického plánování obce 8
Obrázek 2: Poloha obec Čermná a okresu Trutnov 9
Obrázek 3: Znak a vlajka obce Čermná..... 10
Obrázek 4: Historický pohled na obec Čermná 10
Obrázek 5: Administrativní mapa SO ORP Vrchlabí..... 11
Obrázek 6: Nemocnice Vrchlabí 23
Obrázek 7: Poliklinika v ulici Boženy Němcové, čp. 402, Hostinné 24
Obrázek 8: „Menší poliklinika v ulici Boženy Němcové, čp. 402, Hostinné..... 24
Obrázek 9: ZŠ Karla Klíče Hostinné, Budova A – I. stupeň..... 26
Obrázek 10: ZŠ Karla Klíče Hostinné, Budova C– II. stupeň 26
Obrázek 11: Budova ZŠ a MŠ, Chotěvice 27
Obrázek 11: Kostel sv. Václava-Čermná 35
Obrázek 12: Socha sv. Jana Nepomuckého před hřbitovem v Čermné..... 36
Obrázek 13: Stodola u č.p. 89, Čermná 37
Obrázek 14: Venkovský dům č.p. 92, obec Čermná 37
Obrázek 15: Penzion a restaurace Čermná 38
Obrázek 16: Intenzita automobilové dopravy v Čermné (2016) 39
Obrázek 17: Struktura cyklotras a cyklostezek v Čermné..... 40

Seznam tabulek

Tabulka 1: Využité metody 6
Tabulka 2: Počet a druh domů v obci Čermná (údaj platný k 26. 3. 2011)..... 12

Tabulka 3: Počet bytů a druh domu, kde jsou umístěny v obci Čermná (údaj platný k 26. 3. 2011) 12
Tabulka 4: Období výstavby domů v obci Čermná (údaj platný ke dni 26. 3. 2011) 12
Tabulka 5: Vybrané údaje o obyvatelích obce Čermná (údaj platný k 31. 12. 2020) 14
Tabulka 6: Průměrný věk obyvatel obce Čermná (údaj platný k 31. 12. 2020) 14
Tabulka 7: Vybrané údaje o obyvatelích obce Čermná v letech 2010 – 2020 (údaj platný vždy k 31. 12. daného roku) 15
Tabulka 8: Vybrané údaje o pohybu obyvatelstva obce Čermná v letech 2005, 2010, 2015 a 2020 16
Tabulka 9: Ekonomická aktivita občanů obce Čermná (SLDB, 2011) 17
Tabulka 10: Obyvatelstvo obce Čermná podle národnosti 17
Tabulka 11: Obyvatelstvo obce Čermná podle nejvyššího ukončeného vzdělání 18
Tabulka 12: Vývoj vybraných ukazatelů příjmů a výdajů obce Čermná 29
Tabulka 13: Podnikatelské subjekty podle právní formy k 31. 12. 2020 33
Tabulka 14: Podnikatelské subjekty podle převažující činnosti k 31. 12. 2020 33
Tabulka 15: Druhy pozemků (ha) v Čermné k 31. 12. 2020 41

ZÁKLADNÍ POJMY A VYSVĚTLIVKY

Seznam zkratek

ČR – Česká republika

EO – ekvivalentní osoby

MP – Městská policie

MÚ – Městský úřad

KÚ – Krajský úřad

MŠ – Mateřská školka

ZŠ – Základní škola

ZUŠ – Základní umělecká škola

SDH – Sdružení dobrovolných hasičů

ŘS – Řídicí skupina

PS – Pracovní skupina

SP – Strategické plánování

SPRM – Strategický plán rozvoje města

KP – Komunitní plán

ORP – Obec s rozšířenou působností

POÚ - Obec s pověřeným obecním úřadem

PRO – Program rozvoje obce

ČSÚ – Český statistický úřad

KPI - Z anglického *Key Performance Indicators* (měření ukazatelů výkonosti)

1. ÚVOD

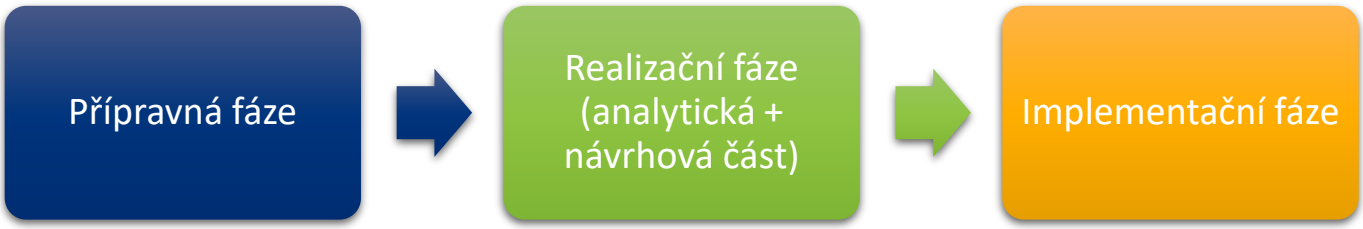
Cílem analytické části Strategického plánu rozvoje obce je zmapovat aktuální stav v jednotlivých oblastech obce Čermná. Konkrétně jsme se zaměřili na tyto oblasti: sociodemografická situace obce, veřejné služby (a občanská vybavenost), správa a řízení obce a úřadu, hospodaření obce, trh práce a podnikatelské prostředí, cestovní ruch, doprava a dopravní infrastruktura, životní prostředí a zemědělství a v neposlední řadě trávení volného času. Vzniklý podklad (analýza) je poté základem pro tvorbu návrhové a implementační části, které nastaví směr a cíle dalšího rozvoje obce, a jak je naplňovat až do požadovaného roku 2030.

Výstup byl vytvořen pracovním týmem zpracovatele M.C.TRITON, spol. s r.o., a zástupců obce a úřadu Čermná v období květen-prosinec 2021. Analytická část byla tvořena na základě sady metod, jež byly vzájemně doplňovány tak, aby byla zajištěna komplexní situační a poziční analýza obce.

Tabulka 1: Využité metody

Metoda a fáze využití	Popis
Analýza relevantní stávající dokumentace a dat	Metoda založená na zpracování již existujících dat interního charakteru města (data mohou mít podobu odborných stanovisek, zpráv z jednání, formálních i neformálních dokumentů a databází atp.) a externího charakteru (veřejně dostupné zdroje, statistiky a informace o městě).
Situační analýza	Popis a vyhodnocení současné situace v dané oblasti.
Analýza stakeholdrů	Analýza stakeholderů je založena na principu identifikace a rozdělení zainteresovaných subjektů. V návaznosti na to mohou být stakeholdeři vtaženi do přípravy, realizace a následné participace na rozvoji obce.
Workshop	Setkání relevantních osob s jasně určeným cílem. Workshop vždy řídil konzultant dodavatele. Workshopů se účastnili vytipovaní zástupci úřadu, zástupci vedení samosprávy, zástupci organizací zřizovaných nebo založených obcí ad.
SWOT analýza	Analýza založena na identifikaci silných a slabých stránek, a poté na stanovení příležitostí a hrozeb. Její výhodou je jednoduché, srozumitelné identifikování silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb. Podstatou SWOT analýzy je jednoduchou formou nabídnout závěry, které byly v dané oblasti zjištěny, a jejich rozložení do 4 výše uvedených oblastí.
Analýza a syntéza	Analýza je interní metoda zpracovatelů pro zkoumání složitějších skutečností rozkladem na jednodušší. Syntéza sjednocuje několik jednodušších informací do jednoho celku.
Explanace	Metoda pro určení příčin výskytu daných jevů, kterou zpracovatelé využívají při zpracování závěrů. Jde o metodu logické rekonstrukce pochopení určitého jevu či procesu.
Dedukce	Metoda využívaná při formulací návrhů řešení a doporučení.

1.1 PRŮBĚH ZPRACOVÁNÍ SPRM A VYUŽITÉ METODY



Přípravná fáze

1. Pracovní setkání realizačního týmu zadavatele projektu s realizačním týmem dodavatele s cílem nastavit způsob a formu společné komunikace a práce; shoda nad cílem a smyslem spolupráce, vytvoření detailního harmonogramu prací, definování odpovědností.

Realizační fáze

1. Vytvoření podrobné analytické části strategického plánu.
2. Projednání analytické části.
3. Vytvoření podrobné návrhové části strategického plánu.

Implementační fáze

1. Vytvoření pravidel a postupů implementace strategického plánu včetně postupů pro pravidelné vyhodnocování plnění strategického dokumentu.
2. Schválení PRO zastupitelstvem obce.

1.2 LOGIKA TVORBY STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE OBCE

Obrázek 1: Struktura strategického plánování obce

Hierarchická struktura strategického plánu

Mise a vize určí směr, kterým se vydá další strategické směřování obce a určí ráz celé návrhové části.

Konkrétní cíle, kterých je potřeba dosáhnout v jednotlivých oblastech strategického rozvoje. Cílem musí být definovány dle principu SMART a budou rozděleny na krátkodobé, střednědobé a dlouhodobé.

Stanovený postup, jak dostáhneme definovaných cílů. Smyslem je, aby byl tento postup jasný, jednoduchý a srozumitelný a zohlednil i komunikaci. Podstatné je i nastavení měřitelných KPI.

Popsání konkrétních opatření / projektů krok po kroku včetně jejich rámce / rozsahu, zdrojů a času, které budou potřeba.

2. PROFIL A CHARAKTERISTIKA OBCE

2.1 POPIS OBCE

Obec Čermná se nachází v Podkrkonoší v těsné blízkosti města Hostinné, v okrese Trutnov, v Královéhradeckém kraji. Čermná leží v údolí na východě Krkonošského podhůří, podél potoka Čermná, v nadmořské výšce 387 metrů.[1] Dle údajů ČSÚ zde na rozloze 9,29 km² žije trvale 400 obyvatel.

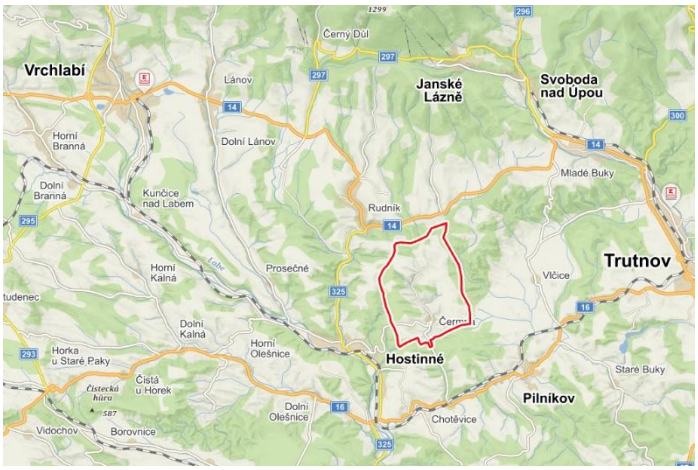
Obcí protéká potok Čermná, na území obce se nachází Písečný vrch (439m), Hubertova výšina (482m), Čermenský vrch (494m). Obec není rozdělena na více částí ani na více katastrálních území.

Obec má bohatou historii, první zmínka o obci pochází z roku 1362.[2] Mezi pamětihodnosti obce patří Kostel sv. Václava, stodola u čp. 89 či venkovský dům s čp. 92.

Z geografického pohledu se město nachází ve středu trutnovského okresu. Nejbližšími většími městy v okolí jsou:

- Hostinné (dojezdová vzdálenost cca 5 km; počet obyvatel 4 369)
- Trutnov (dojezdová vzdálenost cca 18 km; počet obyvatel 30 459),
- Vrchlabí (dojezdová vzdálenost cca 22 km; počet obyvatel 12 461),
- Dvůr Králové nad Labem (dojezdová vzdálenost cca 20 km; počet obyvatel 15 710),
- Janské lázně
- Na jihozápad od Čermné se dále nachází Nová Paka, Lázně Bělohrad.

Obrázek 2: Poloha obec Čermná a okresu Trutnov



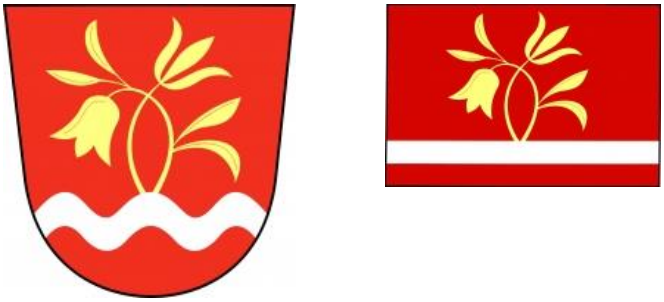
Zdroj: mapy.cz

Dojezdový čas z Čermné do Hradce Králové je zhruba 60 minut, do Liberce přibližně 1 hodina a 20 minut a dojezd do Prahy činí přibližně 1 hodinu a 45 minut. Díky své poloze lze z obce podnikat výlety do Krkonoš i do Českého ráje, lokalita nabízí různé možnosti trávení volného času v zimním i v letním období.

[1] Zdroj: Wikipedie, link zde
[2] Zdroj: *tamtéž*

Mezi symboly obce patří znak a vlajka, které obsahují stejné vyobrazení pouze s rozdílem v proporční modifikaci. V červeném štítě ze stříbrného vlnitého břevna v patě vyrůstající dva květy zvonku na překřížených stoncích, levý se čtyřmi listy, dva nahoře a dva dole. Pravý květ svěšený, levý vztyčený a rozevřený, vše zlaté.[3]

Obrázek 3: Znak a vlajka obce Čermná



Zdroj: Registr komunálních symbolů

Historie obce[4]

Obec vznikla ve 13 století před začátkem německé kolonizace. První písemná zmínka o obci je datována k roku 1362 a je spojena s hospodařením prvního známého držitele obce, Tyčka z Ivanovic. Až do roku 1848 byla vždy obec ve vlastnictví několika rodů – Zilvárů, Cikánů a Bolzů. Během vlastnictví rodu Zilvárů došlo pravděpodobně k vybudování menší tvrzi (v horní části obce v blízkosti kostela), kterou dále jako své sídlo využívali všichni členové měšťanské rodiny Cikánů až do roku 1699. Noví vlastníci, rodina Bolzů se rozhodla tvrz nepoužívat a ta začala pomalu chátrat, až došla svému zániku. Bolzové vlastnili Čermnou až do roku 1848, do této doby byla obec dělena na Horní a Dolní. Podle sčítání lidu z roku 1910 měla Čermná 1119 obyvatel převážně německé národnosti a římskokatolického vyznání.

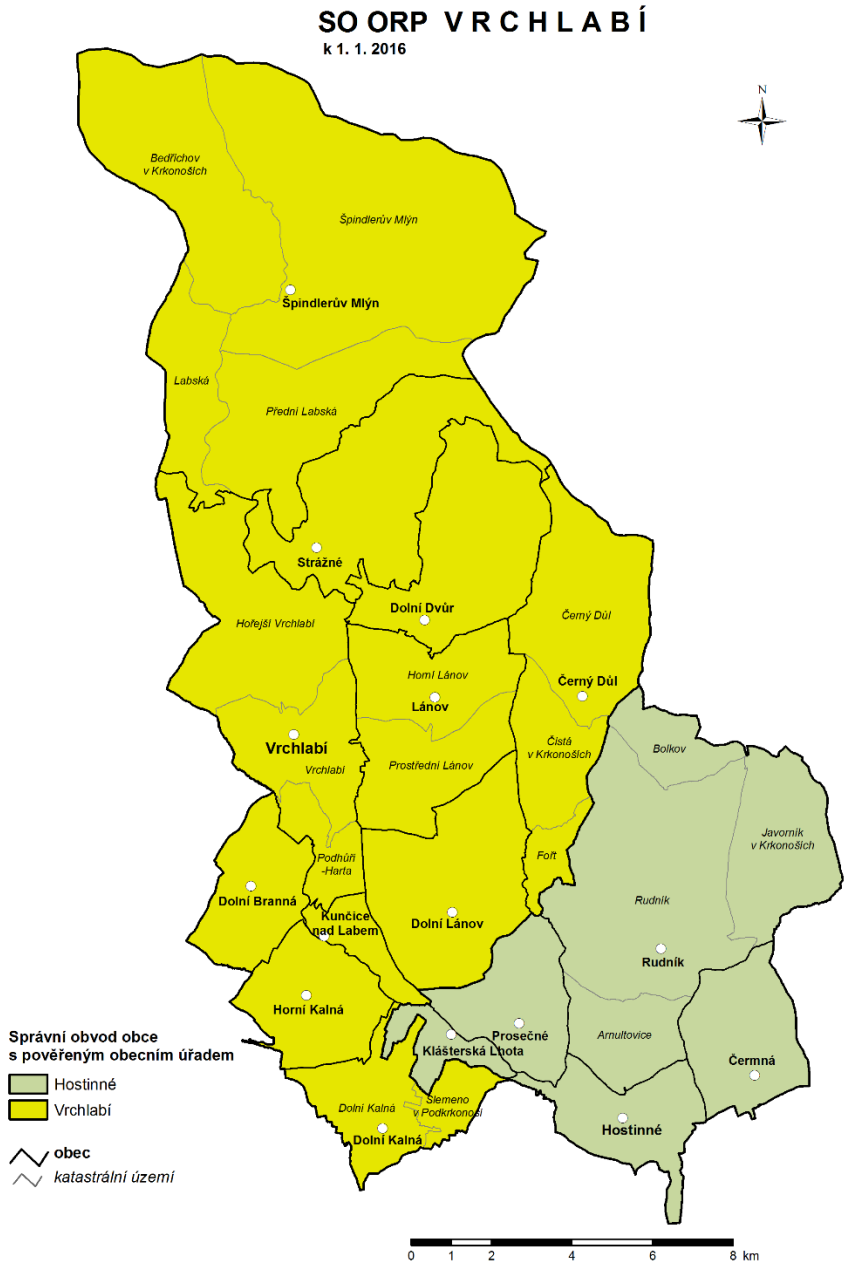
Obrázek 4: Historický pohled na obec Čermná

Zdroj: Oficiální webové stránky obce

[3] Zdroj: Registr komunálních symbolů, link zde
[4] O historii obce je čerpáno z oficiálních webových stránek obce Čermná, link zde

Pověřenou obcí je pro Čermnou město Vrchlabí, malebné horské město v údolí horního toku Labe, které bývá nazýváno jako brána Krkonoš. Vrchlabí, které se rovněž nachází v západní části okresu Trutnov, je přirozeným centrem střední části Krkonoš. Žije zde přes 12 tisíc obyvatel, nachází se zde několik mateřských a základních škol, městské jesle, základní umělecká škola, městská knihovna, nemocnice a subjekty poskytující sociální a návazné služby.

Obrázek 5: Administrativní mapa SO ORP Vrchlabí



Zdroj: ČSÚ

2.1.1 Sídelní struktura

Obec je tvořena jedním katastrálním územím. Podle posledního Sčítání lidu, domů a bytů z roku 2011[5] bylo v Čermné 138 domů z toho 133 rodinných domů, 4 bytové domy a 1 budova spadala do kategorie ostatních budov.

Tabulka 2: Počet a druh domů v obci Čermná (údaj platný k 26. 3. 2011)

Počet domů	**celkem**		**138**
	druh domu	bytové domy	4
		rodinné domy	133
		ostatní budovy (bez rodinných a bytových domů)	1

Zdroj: ČSÚ

Bytů bylo ve stejném SLDB sečteno celkem 165, z toho 149 bytů se nacházelo v rodinném domě a pouze 15 bytů bylo součástí bytového domu. Ve vlastnictví fyzických osob bylo celkem 122 bytů, ve spoluvlastnictví vlastníků bytů (jednotek) 7 bytů a obec vlastnila 4 bytové jednotky.[6] Převážná většina obyvatel Čermné žije v rodinných domech.

Tabulka 3: Počet bytů a druh domu, kde jsou umístěny v obci Čermná (údaj platný k 26. 3. 2011)

Počet bytů	**celkem**		165
	druh domu	bytové domy	15
		rodinné domy	149
		ostatní budovy (bez rodinných a bytových domů)	1

Zdroj: ČSÚ

Dle dostupných dat (poslední dostupná data z roku 2011) přibylo v obci Čermná od roku 1991 celkem 30 domů.

Tabulka 4: Období výstavby domů v obci Čermná (údaj platný ke dni 26. 3. 2011)

Počet domů	**celkem**		**138**
	období výstavby domu	1919 a dříve	18
		1920-1945	32
		1946-1960	2
		1961-1970	6
		1971-1980	15
		1981-1990	10
		1991-2000	15
		2001 - 2011	15

Zdroj: ČSÚ – Sčítání lidu, domů a bytů 2011

Společenství obcí a mikroregiony:

Mikroregion Horní Labe

Obec Čermná je členem dobrovolného svazku obcí Horní Labe, který byl založen v roce 2003. Impulsem pro jeho vznik bylo společné prosazování zájmů členských obcí, zejména pak budování infrastruktury, rozvíjení cestovního ruchu, cykloturistiky, podnikání, řešení úkolů z oblasti školství, zdravotnictví, kultury, veřejné zeleně a veřejného osvětlení, zlepšování dopravní obslužnosti daného území, také zahraniční spolupráce, a především realizace společných rozvojových projektů obcí podél řeky Labe. Dalšími členskými obcemi jsou:

- Horní Olešnice

[5] V době zpracování (květen-prosinec 2021) analytické části Strategie rozvoje obce stále nebyly k dispozici aktualizovaná čísla za SLDB 2021.
6 Zdroj: ČSÚ – Sčítání lidu, domů a bytů 2011, link zde

- Dolní Branná
- Dolní Dvůr
- Dolní Kalná
- Dolní Lánov
- Dolní Olešnice
- Horní Kalná
- Hostinné
- Chotěvice
- Klášterská Lhota
- Kunčice nad Labem
- Lánov
- Prosečné
- Rudník u Vrchlabí
- Strážné
- Vrchlabí

Krkonoše – svazek měst a obcí

Obec je dále členem svazku „Krkonoše – svazek měst a obcí“, který od roku 2000 sdružuje 40 členů v turistickém regionu. Rozkládá se na území větším než 80 000 ha a má více jak 60 000 stálých obyvatel. Je součástí Královéhradeckého a Libereckého kraje od Kořenova na západě až po Žacléř na východě a každoročně jej navštíví několik milionů turistů z České republiky a zahraničí.

2.2 SOCIODEMOGRAFICKÁ SITUACE

Dle údajů Českého statistického úřadu zde k 31. 12. 2020 žilo celkem 400 obyvatel, z toho 202 můžu a 198 žen. Při rozloze 9,29 km^2 to představuje hustotu osídlení 43,1 obyvatel na km^2.

Tabulka 5: Vybrané údaje o obyvatelích obce Čermná (údaj platný k 31. 12. 2020)

			Čermná (okres Trutnov)
Počet obyvatel	celkem		**400**
	pohlaví	muži	202
		ženy	198
	věková skupina	0 - 14	57
		15 - 64	270
		65 a více	73

Zdroj: ČSÚ, vlastní databáze

Dle údajů Českého statistického úřadu činil průměrný věk obyvatele obce Čermná 42 let (údaj platný k 31. 12. 2020). U žen je tradičně průměrný věk vyšší než u mužů, v tomto případě hodnota vychází na 42,6 let a u mužů na 41,3 (což souvisí s obecně vyšší nadějí dožití u žen). Hodnoty průměrného věku obyvatel obce Čermná korespondují s hodnotami pro celou Českou republiku, pouze v případě žen, je hodnota průměrného věku nižší, viz tabulka níže.

Tabulka 6: Průměrný věk obyvatel obce Čermná (údaj platný k 31. 12. 2020)

Průměrný věk – Čermná (okres Trutnov)		
celkem	muži	ženy
42,0	41,3	42,6
Průměrný věk – Česká republika		
celkem	muži	ženy
42,6	41,1	44

Zdroj: ČSÚ, vlastní databáze

Tabulka níže ukazuje změnu počtu obyvatel ve vybraných letech 2010 – 2020. Pozitivním zjištěním je, že počet obyvatel v průběhu posledních deseti let významně neklesal, naopak je zaznamenán trend mírného růstu počtu obyvatel. V roce 2010 žilo v obci Čermná 383 obyvatel, v roce 2020 (potažmo na začátku roku 2021) 400 obyvatel. Pouze ve věkové kategorii 0-14 let sledujeme mírný pokles počtu obyvatel ve sledovaném období. Naopak ve věkových kategoriích 15 – 64 a 65 a více sledujeme mírný růst počtu obyvatel.

Tabulka rovněž ukazuje hodnoty tzv. indexu stáří. Index stáří je používanou charakteristikou věkové struktury obyvatelstva, která vypovídá o stárnutí populace. Výsledná hodnota vypovídá o tom, kolik obyvatel ve věku 65 a více let připadá na 100 dětí do 15 let věku. Převyšuje-li výsledná hodnota indexu sto, počet osob na 65 let je vyšší než počet dětí v populaci, v případě Čermné se s hodnotami 100 a více setkáváme v průběhu většiny sledovaného období (vyjma prvního sledovaného roku, tj. roku 2010, kdy počet dětí v populaci obce byl vyšší než počet osob starších 65 let a vyjma roku 2016, kdy byl počet dětí i osob starších 65 let stejný).

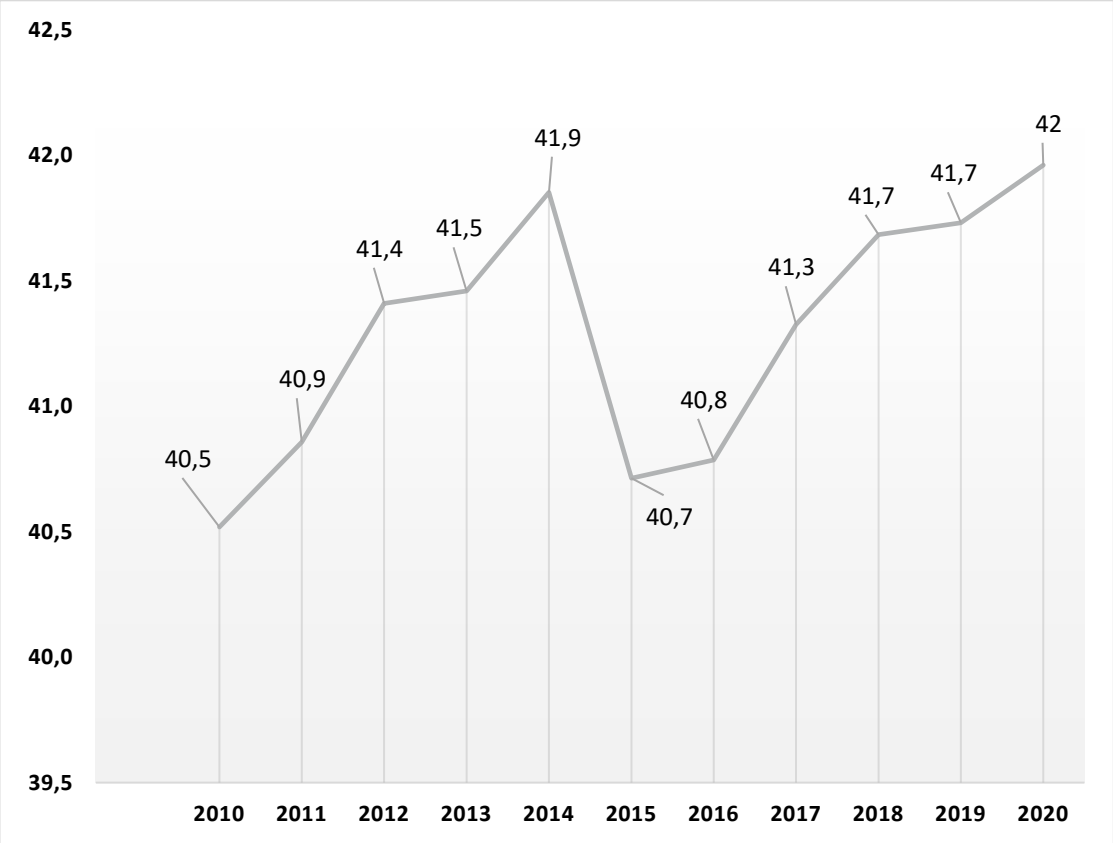
Tabulka 7: Vybrané údaje o obyvatelích obce Čermná v letech 2010 – 2020 (údaj platný vždy k 31. 12. daného roku)

			2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Počet obyvatel	celkem		383	389	384	385	390	399	392	399	403	407	400
	pohlaví	muži	210	211	207	206	206	208	202	206	207	205	202
		ženy	173	178	177	179	184	191	190	193	196	202	198
	věková skupina	0 - 14	63	60	57	60	61	66	64	61	61	62	57
		15 - 64	264	268	268	262	266	265	264	267	270	270	270
		65 a více	56	61	59	63	63	68	64	71	72	75	73
Průměrný věk	celkem		40,5	40,9	41,4	41,5	41,9	40,7	40,8	41,3	41,7	41,7	42
Index stáří (v %)	celkem		88,9	101,7	103,5	105	103,3	103	100	116,4	118	121	128,1

Zdroj: ČSÚ, vlastní databáze

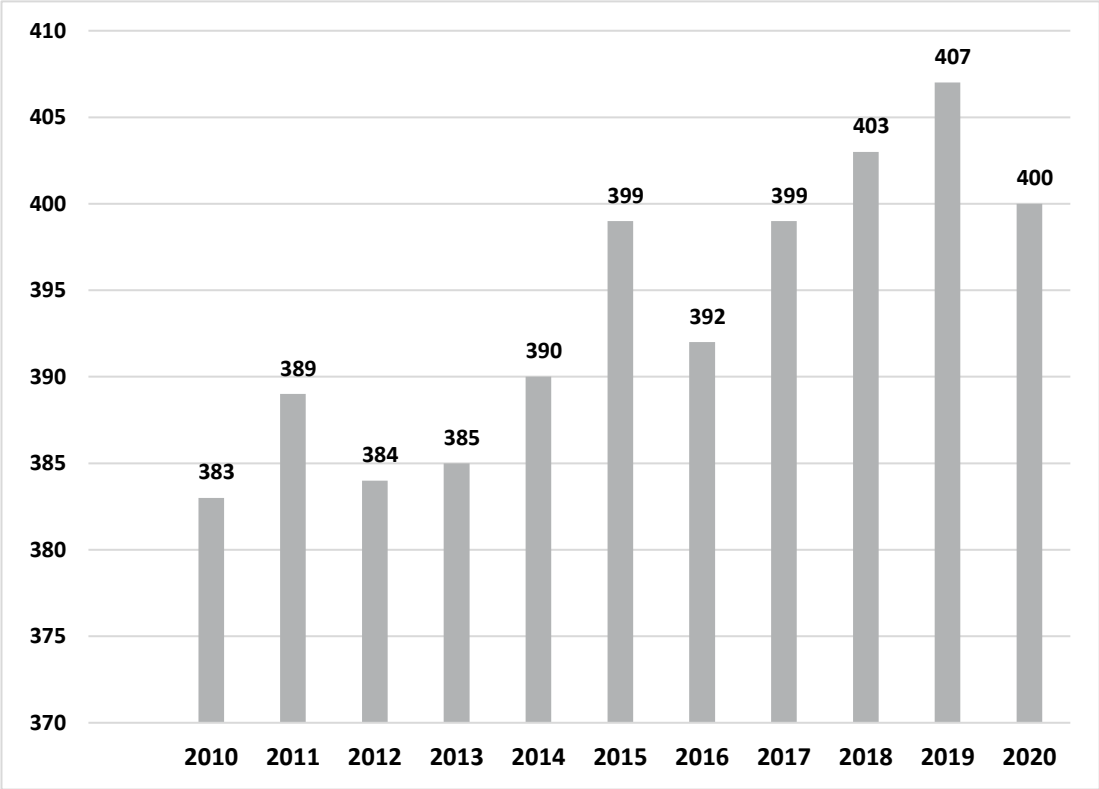
Následující graf ukazuje, jak se mění průměrný věk obyvatel obce Čermná, respektive jak rychle či pomalu populace obce Čermná stárne. Během posledních deseti let došlo k nárůstu průměrného věku o 1,5 roku. Jedná se však o trend celé české společnosti. V celé České republice roste počet osob ve věku 65 let a více, zvyšuje se zastoupení seniorů v celé populaci. Dle údajů ČSÚ vzrostl počet seniorů mezi lety 2010 a 2019 téměř o půl milionu z 1,64 na 2,13 milionu.

Graf 1: Průměrný věk obyvatel obce Čermná v letech 2010 – 2020 (údaj platný vždy k 31. 12. daného roku)



Zdroj: ČSÚ

Graf 2: Vývoj počtu obyvatel obce Čermná v letech 2010 – 2020 (údaj platný vždy k 31. 12. daného roku)



Zdroj: ČSÚ

Pohyb obyvatelstva

V rámci pohybu obyvatelstva se obvykle sleduje, zda v dané obci / městě dochází k migračním ztrátám či naopak populace obce roste. V případě menších měst či obcí se lze v posledních letech často setkat s trendem navyšování migračních ztrát, ty poté mají za následek zhoršování věkové struktury obyvatelstva, dále mohou mít vliv na sociální složení obyvatelstva (odchod kvalifikovaných pracovních sil, odchod mladých lidí). V ideálním případě by se mělo zabránit zvyšování migračních ztrát. V případě obce Čermná však v průběhu posledních 15 let sledujeme vyrovnané střídání celkového přírůstku a úbytku obyvatelstva (více tabulka níže).

Tabulka 8: Vybrané údaje o pohybu obyvatelstva obce Čermná v letech 2005, 2010, 2015 a 2020

Rok	2005	2010	2015	2020
Stav k 1.1.	378	387	390	407
Živě narození	6	7	3	4
Zemřelí	4	1	7	7
Přirozený přírůstek/úbytek	2	6	-4	-3
Přistěhovalí	5	5	19	12
Vystěhovalí	10	15	6	16
Přírůstek/úbytek stěhováním	9	-10	13	-4
Stav k 31.12.	381	383	399	400
Celkový přírůstek/úbytek	**3**	**-4**	**9**	**-7**

Zdroj: ČSÚ, vlastní databáze

Ekonomická aktivita obyvatel

Dle dat ze Sčítání lidí, domů a bytu z roku 2011[7] máme k dispozici data o ekonomické aktivitě občanů Čermná.

Tabulka 9: Ekonomická aktivita občanů obce Čermná (SLDB, 2011)

Celkem obyvatel		376
ekonomická aktivita	zaměstnanci, zaměstnavatelé, samostatně činní, pomáhající	142
	pracující důchodci	3
	pracující studenti a učni	-
	ženy na mateřské dovolené (28 nebo 37 týdnů)	3
	nepracující důchodci	97
	ostatní ekonomicky neaktivní s vlastním zdrojem obživy	11
	žáci, studenti, učni	56
	hledající první zaměstnání	3
	ostatní nezaměstnaní	11
	osoby v domácnosti, děti předškolního věku, ostatní závislé osoby	29
	nezjištěno	21

Zdroj: ČSÚ

Národnostní složení

Při Sčítání lidu, domů a bytů v roce 2011 měli jednotliví respondenti možnost přihlásit se k určité národnostní skupině podle vlastního rozhodnutí. Z výsledků sčítání obyvatelstva vyplývá, že téměř 68 % obyvatel obce Čermná se v roce 2011 hlásilo k české národnosti. Z ostatních národností je dále zastoupená národnost slovenská (3 obyvatel), polská (3 občané) a 1 občan se přihlásil k národnosti moravské. Celkem 109 osob svou národnost neuvedlo.

Tabulka 10: Obyvatelstvo obce Čermná podle národnosti

celkem			376
národnost	česká		256

[7] V době (květen-prosinec 2021) vzniku této analýzy nejsou zveřejněna data ze SLDB 2021.

	moravská		1
	slovenská		3
	polská		3
	neuvedeno		109

Zdroj: ČSÚ

Vzdělanost

V rámci celorepublikového porovnávání je úroveň vzdělanosti v Královéhradeckém kraji nad průměrem ČR, především v kategoriích středního vzdělání s maturitou a bez maturity, podíl vysokoškolsky vzdělaných je naopak pod průměrem ČR.[8] V níže uvedené tabulce jsou uvedeny počty obyvatel Čermná dle nejvyššího ukončeného vzdělání dle výsledků SLDB z roku 2011. Nejvyšší počet obyvatel – 42,7 % představují lidé vyučení nebo se středním odborným vzděláním bez maturity. Více než třetinu obyvatel tvoří lidé bez vzdělání, s nedokončeným vzděláním či jen se základním vzděláním

Tabulka 11: Obyvatelstvo obce Čermná podle nejvyššího ukončeného vzdělání

obyvatelstvo ve věku 15+ celkem		**314**	**procenta**
nejvyšší ukončené vzdělání	bez vzdělání	-	
	základní včetně neukončeného	104	33,1 %
	střední včetně vyučení bez maturity	134	42,7 %
	úplné střední vzdělání s maturitou	58	18,5 %
	vyšší odborné vzdělání	2	0,6 %
	nástavbové vzdělání	5	1,6 %
	vysokoškolské vzdělání včetně vědecké výchovy	6	1,9 %
	bakalářské vzdělání	1	0,3 %
	magisterské vzdělání	5	1,6 %
	doktorské vzdělání	-	
	nezjištěno	5	1,6 %

Zdroj: ČSÚ

[8] Zdroj: ČSÚ

2.3 OBČANSKÁ VYBAVENOST A VEŘEJNÉ SLUŽBY

Vzhledem k velikosti obce v Čermné nefunguje žádný poskytovatel sociálních a návazných služeb, není zde žádné zdravotnické či školské zařízení. Nejbližším větším městem, poskytujícím tyto veřejné služby, je město Hostinné či město Vrchlabí.

2.3.1 Sociální a návazné služby

Sociální a návazné služby představují soubor činností, které jsou zaměřeny na podporu a pomoc těm, kteří z nějakého důvodu pomoc druhých potřebují. Bez takové pomoci může těmto osobám hrozit sociální vyloučení či jim mohou z nedostatku péče hrozit zdravotní a jiná rizika. Obecné dělení sociálních a návazných služeb vymezuje sociální poradenství, služby sociální péče a služby sociální prevence. Forma sociální péče může být terénní (pečovatelská služba, streetworking), ambulantní (různé poradny, nízkoprahová centra) a pobytová (domovy pro seniory, domovy pro osoby se zdravotním postižením aj.).

Příjemci sociálních a návazných služeb jsou:

- Senioři
- Lidé se zdravotním postižením
- Rodiny s dětmi
- Cizinci, národnostní menšiny, azylanti (žadatelé o azyl)
- Lidé žijící na okraji společnosti
- Osoby závislé, ohrožené závislostí
- Osoby bez přístřeší
- Osoby v krizi

Podle registru poskytovatelů sociálních a návazných služeb[9] je aktuálně v okrese Trutnov registrováno 65 subjektů poskytujících sociální a návazné služby. Nejvíce jsou zastoupeny tyto služby:

- Pečovatelská služba (12)
- Domovy pro seniory (8)
- Odborné sociální poradenství (7)
- Sociální rehabilitace (5)
- Domovy se zvláštním režimem (4)
- Denní stacionáře (3)
- Služby osobní asistence (3)
- Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi (3)

Vzhledem k velikosti obce, přímo v Čermné nefunguje žádný poskytovatel sociálních a návazných služeb. Pověřenou obcí a zároveň nejbližším poskytovatelem těchto služeb je tak město Vrchlabí a dále blízké město Hostinné. Více o nejbližších poskytovatelích sociálních a návazných služeb následující přehled.

2.3.1.1 Senioři a zdravotně postižení[10]

Domov pro seniory Vrchlabí

Domov pro seniory Vrchlabí poskytuje tři sociální služby: Domov pro seniory, Domov se zvláštním režimem a Odlehčovací službu. Cílem služeb je vytvořit klientům důstojné a bezpečné zázemí, individuální přístup ke každému klientovi zajistit jejich fyzickou a psychickou soběstačnost, podpořit jejich sociální vztahy a umožnit jim v nejvyšší možné míře zapojit se do běžného života.[11]

[9] Odkaz zde
[10] Zdroj: Zdrojem následujících podkapitol (2.3.1.1, 2.3.1.2 a 2.3.1.3 jsou oficiální webové stránky města Vrchlabí, lin zde
[11] Zdroj: MÚ Vrchlabí, link zde.

Domov pro seniory se nachází v centrální části města Vrchlabí, což zajišťuje jednodušší kontakt klientům se svým společenským prostředím. Domov se skládá ze dvou budov, které jsou propojeny koridorem a obě jsou řešeny bezbariérově. Součástí areálu domova je i velká zahrada. Služba Domova pro seniory je zajišťována v budově A („vila“). Kapacita domova pro seniory je 55 pobytových míst. Pokoje jsou jednolůžkové, dvojlůžkové a třílůžkové. Všechny pokoje jsou vybaveny ošetřovatelskými lůžky, dřevěným nábytkem a umyvadly s teplou a studenou vodou. Sociální zařízení (WC a koupelna) jsou řešeny jako společné pro každé patro.[12] Cílovou skupinou jsou senioři od 65 let s bydlištěm v Královéhradeckém kraji, případně s prokázanou vazbou na Královéhradecký kraj, kteří potřebují z důvodu nepříznivých trvalých změn zdravotního stavu a snížené soběstačnosti celodenní pomoc při zvládání péče o vlastní osobu. Pravidelnou pomoc již nemůže zajistit rodina ani jiné, v místě dostupné služby.

Domov se zvláštním režimem se nachází v budově B („nová budova“), kde jsou pro klienty s demencí Alzheimerova typu k dispozici nově rekonstruované jednolůžkové pokoje s kapacitou 6 míst. Posláním pobytové sociální služby domova se zvláštním režimem je nabídnout seniorům s demencí Alzheimerova typu plnohodnotné zázemí nahrazující domácí prostředí, ve kterém žijí, ale kde již nemohou zůstat z důvodu potřeby pravidelné pomoci v péči o vlastní osobu.[13]

Odlehčovací služba je poskytována v budově A („vile“), kde je ubytovací kapacita pro odlehčovací službu 3 pobytová místa. Posláním pobytové odlehčovací služby Domova pro seniory Vrchlabí je nabídnout seniorům na maximálně tři měsíce plnohodnotné zázemí nahrazující domácí prostředí, ve kterém žijí a kde nemohou zůstat z důvodu potřeby pravidelné pomoci v péči o vlastní osobu.[14]

Domov pro seniory Pilníkov

Posláním Domova pro seniory Pilníkov je poskytovat každodenní individuální pomoc a podporu seniorům, kteří se ocitli v nepříznivé sociální situaci, kvůli které již nemohou zůstat ve svém domácím prostředí, ani za podpory rodiny či jiných veřejně dostupných služeb. Naší snahou je vytvořit domov, který umožní uživatelům prožít důstojné stáří. Podporujeme uživatele v jejich samostatnosti a soběstačnosti. V co nejvyšší míře se je snažíme zapojit do běžného života společnosti. V případech, kdy toto vylučuje jejich stav, snažíme se jim zajistit důstojné prostředí a zacházení.

Domov pro klienty zajišťuje následující služby:

- Stravování
- Pomoc při zvládání běžných úkonů péče o vlastní osobu
- Pomoc při osobní hygieně nebo poskytnutí podmínek pro osobní hygienu
- Zprostředkování kontaktu se společenským prostředím
- Sociálně terapeutické činnosti
- Aktivizační činnosti
- Pomoc při uplatňování práv, oprávněných zájmů a při obstarávání osobních záležitostí

Další služby pro seniory a zdravotně postižené zajišťují v oblasti tyto organizace:

- **Osobní asistence, Diakonie ČCE - středisko Světlo ve Vrchlabí**
  - Služba pro osoby, které potřebují podporu druhého člověka při zajišťování svých základních potřeb, aby mohly nadále žít ve svých domácnostech.
- **Charitní pečovatelská služba Hostinné**
  - Posláním pečovatelské služby je poskytování terénních sociálních služeb seniorům, dospělým osobám s kombinovaným, mentálním či tělesným postižením, které jsou v nepříznivé sociální situaci. Z různých důvodů (nemoc, stáří apod.) si nemohou vlastními silami zabezpečit úkony péče o vlastní osobu, domácnost, stravování nebo kontakt se společenským prostředím.

[12] Zdroj: Oficiální webové stránky Domova pro seniory Vrchlabí
[13] Zdroj: *tamtéž*
[14] Zdroj: *tamtéž*

- **Centrum pro dětský sluch Tamtam, o.p.s Raná péče Čechy**
  - Podpora rodin s dítětem se sluchovým postižením, aby zvládla novou situaci, naučila se komunikovat se svým dítětem a mohla žít běžným způsobem života. Raná péče Čechy poskytuje formou terénních konzultací v domácnostech rodinám s dítětem se sluchovým postižením soubor sociálních, psychologických, terapeutických, rehabilitačních a informačních služeb, které vycházejí ze specifických potřeb rodin uživatelů, ovlivněných důsledky narození dítěte s postižením.
- **Domácí hospic Duha, o.p.s.**
  - Domácí hospicová péče je zdravotní služba, která zajišťuje ošetřovatelskou a paliativní péči v domácím prostředí pacienta tak, aby mohl prožít poslední dny svého života doma, důstojně, v kruhu svých blízkých.
- **Domov svatého Josefa, Oblastní charita Červený Kostelec**
  - Zařízení poskytuje rehabilitační pobyty a sociální služby lidem nemocným roztroušenou sklerózou od 18 let věku.
- **Oblastní odbočka SONS ČR, z.s. Vrchlabí**
  - Organizace, která je zde proto, aby pomáhala lidem slabozrakým a nevidomým zvládnout běžné činnosti všedního dne a žít plnohodnotným životem. Stěžejní činností je pomoc výběru vhodných pomůcek, nabídka různorodých aktivit a poradenství.
- **Stacionář RIAPS**
  - Stacionář RIAPS poskytuje sociálně rehabilitační služby lidem s duševním onemocněním ve věku 18-64 let. Posláním organizace je pomoc a podpora při udržení, obnovení nebo získání základních dovedností vedoucích k samostatnému a soběstačnému životu ve společnosti. Pobočky: Trutnov, Dvůr Králové nad Labem, terénní služby.
- **Svaz postižených civilizačními chorobami v ČR, z.s., základní organizace Kunčice nad Labem**

2.3.1.2 Rodina, děti a mládež

Dětské centrum a ZDVOP při Dětském centru Dvůr Králové nad Labem

Dětské centrum ve Dvoře Králové nad Labem poskytuje ochranu a pomoc dětem, které se ocitly v nouzi. Nabízí možnosti dočasného pobytu v Zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc (ZDVOP); dlouhodobou péči dětem s postižením nebo nařízenou ÚV v rámci Dětského centra; nebo zácvik matky v péči o dítě. Nejvyšší snahou zařízení je návrat dítěte do původní rodiny.

Raná péče, Diakonie ČCE – Středisko Světlo ve Vrchlabí

Snahou této organizace je, co největší začlenění rodiny do běžného života podle jejich potřeb a přání. Služba se poskytuje formou návštěvy dítěte přímo v rodině, v jeho přirozeném prostředí, případně ambulantně ve středisku. Základní činnosti-výchovné, vzdělávací a aktivizační činnosti, zprostředkování kontaktu se společenským prostředím, sociálně terapeutické činnosti, pomoc při uplatňování práv, oprávněných zájmů a při obstarávání osobních záležitostí.

Sociálně aktivizační služba, Diakonie ČCE - středisko Světlo ve Vrchlabí

Poskytování podpory rodinám s dětmi, které jsou ohroženy sociálním vyloučením.

SHELTER – Nízkoprahové zařízení pro děti a mládež

Shelter je nízkoprahové zařízení pro děti a mládež, jeden z programů RIAPSu Trutnov. Cílem SHLETERU je preventivně působit a zamezovat sociálně patologickému chování mládeže: zabavit děti a mládež a ukázat jim alternativy trávení volného času, aby se zbytečně netoulaly po ulicích nebo po hospodách. SHELTER dále poskytuje sociální poradenství, pomoc v krizi, ale i prostor pro jejich vlastní zájmy. Pracovníci debatují s dětmi a mladistvými o tématech obecných i osobních. SHELTER sídlí v Trutnově na adrese Spojenecká čp. 69.

2.3.1.3 Lidé v tíživé sociální situaci

Kontaktní centrum, RIAPS Trutnov

Ambulantní a terénní služby určené osobám na návykových látkách závislým či těm, kteří jsou závislostí ohrožení. Kontaktní centrum (tzv. K centrum) RIAPSu v Trutnově poskytuje zdravotní (výměna a distribuce zdravotnického materiálu vč. stříkaček, testování na infekční choroby) a sociální (pomoc s hledáním práce, vyřízením dokladů, soc. dávek, zprostředkování léčby) služby. Sídlo K centra se nachází v Trutnově, ale v rámci Terénních služeb pracovníci centra vyjíždí i do dalších měst (Vrchlabí, Dvůr Králové nad Labem, Hostinné, Úpice).

Další služby pro lidi v tíživé sociální situaci zajišťují v oblasti tyto organizace:

- **Centrum Psychologické Podpory, z.s.**
- **Dům Matky Terezy, Středisko sociálních služeb pro lidi bez domova, Oblastní charita Hradec králové**
  - Dům Matky Terezy poskytuje ubytování a zázemí mužům bez domova v nepříznivé sociální situace spojené se ztrátou bydlení.
- **Intervenční centrum pro osoby ohrožené domácím násilím, Charita Hradec Králové**
  - Intervenční centrum Hradec Králové je registrovaná sociální služba, která se zaměřuje na pomoc osobám ohroženým domácím násilím a jejich blízkým, od 16 let věku. Intervenční centrum nabízí krizovou intervenci, sociálně právní a psychologické poradenství formou osobních, telefonických či emailových konzultací. Služba je poskytována bezplatně.
- **Občanská poradna, Farní charita Dvůr Králové nad Labem**

Poradna se mimo jiné zaměřuje na dluhovou problematiku, a to zejména na pomoc se zpracováním návrhu na oddlužení a jeho podání. Další řešené oblasti jsou např. rodinná, sociální, bydlení, pracovněprávní. Poradenství je poskytováno zdarma.

2.3.2 Zdravotnictví

Aktuálně nemá v obci svou ordinaci žádný praktický ani specializovaný lékař.

Nemocnice

Nejbližším větším zdravotnickým zařízením je Nemocnice Vrchlabí. Dojezdová vzdálenost z centra obce je přibližně 21 km (18 minut jízdy autem). Nemocnice Vrchlabí, jejímž vlastníkem je od roku 2016 Penta Hospitals CZ, s.r.o. je spádovým zařízením zhruba pro 35 tisíc obyvatel.[15] V nemocnici se nachází tyto ambulance: rehabilitace a fyzikální medicíny, chirurgická ambulance, dermatologická ambulance, diabetologická ambulance, gastrocentrum, gynekologická ambulance, interní ambulance, kardiologická ambulance, ortopedická ambulance a traumatologická ambulance. Díle je zde celkem 8 oddělení: chirurgické oddělení, interní oddělní, léčebná rehabilitace a fyzioterapie, oddělení akutní medicíny a následné intenzivní péče, oddělené dlouhodobé následné péče, oddělení klinické biochemie a hematologie, oddělení následní rehabilitační péče a radiologické oddělení.

Obrázek 6: Nemocnice Vrchlabí

Zdroj: oficiální webové stránky Nemocnice Vrchlabí

Poliklinika Vrchlabí

Poliklinika Vrchlabí sídlící v ulici Jihoslovanská je nestátní lékařské zařízení sdružující následující lékařské obory: gynekologie, chirurgie, interna, diabetologie, ORL (ušní, nosní, krční), ortopedie, praktický lékař, stomatologie, urologie, zubní laboratoř.[16] V prostorách polikliniky se nachází také lékárna a rentgen.

Lékařská pohotovostní služba

Lékařskou pohotovostní službu jak pro děti, tak dospělé poskytuje Oblastní nemocnice Jičín a.s. nebo Oblastní nemocnice Trutnov, a.s. Stomatologická lékařská pohotovost pro okres Trutnov (oblast Vrchlabí) je zajišťována skrze rozpis pohotovostních služeb stomatologů (žádná z výše uvedených nemocni nedisponuje stomatologickou pohotovostí).

Poliklinika, B. Němcové čp. 442 a čp. 402, Hostinné

V ulici Boženy Němcové na čp. 402 a 442 v Hostinném sídlí poliklinika (a menší poliklinika) s ordinacemi praktických a specializovaných lékařů. V Hostinném je možnost využít služeb praktických lékařů a pediatrů či v případě potřeby navštívit lékaře těchto oborů: fyzioterapie, diabetologická poradna, gynekologie, lékař-internista, ortopedie,

[15] Zdroj: Pentahospitals.cz, link zde
[16] Zdroj: Česká poliklinika, link zde

klinická psycholožka a stomatologii. Ve městě působí celkem tři praktičtí lékaři pro dospělé, 2 praktičtí lékaři pro děti a mládež a 3 stomatologové.[17] Někteří z těchto lékařů sídlí mimo adresu polikliniky.

Obrázek 7: Poliklinika v ulici Boženy Němcové, čp. 402, Hostinné

Zdroj: mapy.cz

Obrázek 8: „Menší poliklinika v ulici Boženy Němcové, čp. 402, Hostinné

Zdroj: mapy.cz

Lékárna

V obci se nenachází žádná lékárna, nejbližší lékárny se nachází v Hostinném: Lékárna na poliklinice (provoz pouze ve všední dny, v pátek jen v dopoledních hodinách), Lékárna Rosa s.r.o. a Lékárna BENU (Lékárna u Zlaté koruny, provoz i v sobotu v dopoledních hodinách). Nejbližší lékárna s víkendovým provozem (do večerních hodin) se nachází ve Vrchlabí v ulici Lanovská č.p.1656.

Rychlá lékařská pomoc

V rámci výjezdové základny Vrchlabí funguje nonstop výjezdová skupina rychlé lékařské pomoci (tříčlenný tým tvořen lékařem, zdravotnickým záchranářem a řidičem záchranářem) a nonstop výjezdová skupina rychlé zdravotnické pomoci (dvoučlenný tým tvořený dvěma zdravotnickými záchranáři).

[17] Zdroj: Oficiální webové stránky města, link zde

2.3.3 Školství

V obci Čermná se nenachází mateřská ani základní škola. Spádovou oblastí jsou tak města Hostinné, Vrchlabí a obec Chotěvice.

Mateřská škola, Hostinné

Mateřská škola Hostinné, je příspěvkovou organizací města a disponuje pobočkami mateřských škol celkem na třech adresách: budova 1. MŠ a ředitelství sídlí v Tyršových sadech čp. 676, budova 2. MŠ sídlí v Hasičské ulici čp. 231 a budova 3. MŠ se nachází na adrese A. Dvořáka čp. 744. Celková kapacita všech poboček mateřské školy je 185 dětí. Škola zaměstnává celkem 27 zaměstnanců. Školní vzdělávací program, dle kterého v této mateřské škole probíhá výchova a vzdělávání, se nazývá „Školka pro všechny."

Základní škola Karla Klíče, Hostinné

V městě Hostinném se nachází *Základní škola Karla Klíče*, se sídlem v ulici Horská čp. 130. Základní škola Karla Klíče je plně organizovaná základní škola s prvním i druhým stupněm. Její součástí je školní družina. Celý areál základní školy sestává ze třech budov: Budovy A, kde probíhá vzdělávání 1. - 5. ročníku (tato budova má i bezbariérový přístup), budovy B, kde se nachází 4 oddělení školní družiny a Dům dětí a mládeže, a budovy C, kde probíhá vzdělávání žáků 6. - 9. ročníku.[18] Budova C má zřízené bezbariérové WC a zadní rampu. Pro každý stupeň je vyhrazen výchovný poradce, který sídlí v příslušné budově (budovy A, C). Dle výroční zprávy o činnosti školy ve školním roce 2019/2020 navštěvovalo tuto školu k 30. září 2019 celkem 454 žáků, přičemž na prvním stupni bylo 11 tříd a na stupni druhém 9 tříd.[19] Školní družinu od 1. října 2019 navštěvovalo 118 žáků. K zápisu do školního roku 2020/2021 se přihlásilo celkem 67 dětí, přičemž 63 dětí bylo ze spádového obvodu školy. U 18 zapsaných dětí požádali rodiče o odklad. Do první třídy ve školním roce 2020/2021 tedy nastoupilo 45 dětí (děti z nespádových obcí byly rovněž přijaty).

Ve školním roce 2019/2020 bylo v ZŠ zaměstnáno 41 pedagogických pracovníků (32 žen a 9 mužů). Složení pedagogických pracovníků bylo následující: 27 učitelů, 9 asistentů pedagoga, 4 vychovatelky a 1 školní psycholog. Škola zaměstnává dále 7 nepedagogických zaměstnanců.[20]

Jak vyplývá z výroční zprávy, snižuje se počet dětí, kteří nastupují na první stupeň (resp. do prvních tříd), což je dáno nástupem početně slabších ročníků (a vysokým počtem odkladů), dle údajů z demografické části analýzy bude tento jev pokračovat i v dalších letech.[21] Škola má od roku 2005 zřízenou školskou radu, která sestává z 9 členů – 3 zástupců pedagogického sboru, 3 zástupců zřizovatele a 3 zástupců rodičů. Další podstatnou informací je, že Základní škola Karla Klíče je spádovou školou. Dle výroční zprávy téměř třetinu žáků tvoří žáci dojíždějící ze spádových obcí, a to často i žáci prvního stupně, přestože v obci, kde bydlí, škola prvního stupně zřízena. Škola se snaží vyjít vstříc všem žákům, ať už individuální prací s žáky s vývojovými poruchami, se zdravotním postižením či s žáky z odlišného prostředí (např. cizinci), péčí o žáky nadané a mimořádně nadané, poskytováním logopedické péče či péče a podpory ze strany vlastního školního poradenského pracoviště (psycholog, speciální pedagog, výchovný poradce, školní metodik prevence, školní asistent).[22] Škola je zapojena do projektu prevence sociálně patologických jevů na prvním a druhém stupni.

[18] Zdroj: Oficiální webové stránky Základní školy Karla Klíče, link zde
[19] Zdroj: Výroční zpráva o činnosti školy ve školním roce 2019/2020, elektronická verze zde
[20] Zdroj: *tamtéž*
[21] Zdroj: *tamtéž*
[22] Zdroj: *tamtéž*

Obrázek 9: ZŠ Karla Klíče Hostinné, Budova A – I. stupeň

Zdroj: ZŠ Karla Klíče Hostinné

Obrázek 10: ZŠ Karla Klíče Hostinné, Budova C– II. stupeň

Zdroj: ZŠ Karla Klíče Hostinné

Mateřská škola Chotěvice

Mateřská škola je v provozu každý pracovní den od 6:30 do 16:00 hodin, stanovená kapacita činí 30 dětí. Provoz mateřské školy bývá přerušen v měsíci červenci a srpnu, zpravidla na 5 týdnů.[23] Součástí mateřské školy je zahrada, která slouží dětem k pobytu venku. Děti se do MŠ přijímají v časovém rozpětí od 6:30 do 8:00 hodin (tou dobou

[23] Zdroj: Školní řád Mateřské školy Chotěvice, verze elektronická zde

probíhají spíše samostatné ale i skupinové hry, pohybové aktivity). Výchovně vzdělávací činnost v mateřské škole začíná zpravidla od 9:00, probíhá ve dvou skupinách (dle věku) a jedná se zejména o tyto aktivity: pohybové aktivity, výtvarné a pracovní činnosti, vzdělávací aktivity, sledování televizních pořadů pro MŠ, činnosti a pobyt na zahradě a v okolním krajině.[24] Další výchovně vzdělávací činnosti probíhá v odpoledních hodinách po obědě a po spánku (odpočinku). O zařazení dítěte do mateřské školy rozhoduje ředitel/ředitelka školy dle kritérií pro přijímání dětí do MŠ stanovených vedením školy a zřizovatelem.[25]

Základní škola Chotěvice

Základní škola Chotěvice je malotřídní školou, která poskytuje vzdělání žákům v rámci prvního stupně (pěti ročníků). Organizačně probíhá ve škole vyučování ve třech třídách. Škola se nachází v centru obce a disponuje kapacitou pro 65 žáků. Výchova a vzdělávání zde probíhá dle školního vzdělávacího programu „Škola pro všechny." Děti se zde vzdělávají po dobu celého prvního stupně (absolvují zde tedy 5. ročníků), poté přecházejí na druhý stupeň základních škol v městě Hostinném či v Pilníkově. Na základní školu do Chotěvic dojíždějí žáci z okolních obcí Čermná, Dolní Olešnice a Pilníkov.

Vzhledem k „venkovskému" charakteru školy (ať už MŠ či ZŠ) a menším kolektivům (resp. třídám) je ve škole jednodušší udržovat přátelskou a rodinnou atmosféru. To má pozitivní dopad na integraci zdravotně postižených dětí či dětí a žáků se sociálním znevýhodněním (škola má již z minulosti pozitivní zkušenost). Škola se snaží vyhovět a věnovat i žákům mimořádné nadaným. V případě potřeby škola zřizuje asistenta pedagoga.

Škola má zřízenou školskou radu, která je složena z 6 členů. Společným cílem je podílet se na řízení školy. Škola pravidelně spolupracuje s Pedagogicko-psychologickou poradnou Trutnov a se Speciálně pedagogickým centrem Trutnov.

Obrázek 11: Budova ZŠ a MŠ, Chotěvice

Zdroj: Oficiální webové stránky ZŠ a MŠ Chotěvice

[24] Zdroj: *tamtéž*
[25] Zdroj: *tamtéž*

2.4 SPRÁVA A ŘÍZENÍ OBCE A ÚŘADU

Volební období 2018–2022

Zastupitelstvo má 9 členů a jsou v něm zastoupena 3 politická uskupení.

- Sdružení nezávislých kandidátů – 6 mandátů
- Sdružení nezávislých kandidátů pro rozvoj obce – 2 mandáty
- Sdružení nezávislých kandidátů pro budoucnost obce – 1 mandát

Rada obce není ustanovena.

ZM zřizuje jako své poradní orgány výbory. Níže je uveden aktuální seznam výborů:

Výbory:

- Finanční výbor
- Kontrolní výbor

Strategická a prováděcí dokumentace:

- Obec v současnosti realizuje implementaci nového Územního plánu.
- Obec má zpracovaný Plán rozvoje sportu.

Obecní úřad je tvořen:

- Starostou
- Místostarostou
- Účetní

Ostatní:

- Obecní úřad obce, jež není obcí s rozšířenou působností ani pověřeným OÚ.
- Organizace nevykonává státní správu
- Obec nezřizuje obecní policii.
- Vodovod – rozvody relativně nové (cca 20 - 25 let), problém s vodním zdrojem, řeší se vyhledáním doplňkového zdroje.
- Kanalizace – vlastní ČOV (kapacita 300 EO, připojeno cca 200 EO), cca 50 % obce je odkanalizováno (kapacita 200 EO).
- Elektro – rekonstruováno.
- Plyn – obec je plynofikována cca 60 %.
- Spojové kabely – telefonní síť kabelizována.
- V obci se nachází Sbor dobrovolných hasičů a Myslivecké sdružení Hubertova výšina.

Obecní organizace

- Obec nezřizuje žádnou příspěvkovou či obdobnou organizaci.

Obec je součástí těchto právnických osob:

- Honební společenstvo Čermná – podíl přímý: 5,22 %
- Honební společenstvo Vlčice – podíl přímý: 1,3 %
- Společenství obcí Podkrkonoší – podíl přímý: 5,4%
- Svazek obcí Horní Labe – podíl přímý: 3,94 %
- Krkonoše - svazek měst a obcí – podíl přímý: 0,66 %

2.5 HOSPODAŘENÍ OBCE

V rámci analýzy ekonomického hodnocení finančního zdraví obce Čermná jsou zhodnoceny dva základní principy v dlouhodobém horizontu. Prvním z nich je stav veřejných financí, což je finanční stavovou veličinou zobrazující aktuální stav financí bez ohledu na finanční kondici subjektu. Tento ukazatel je stavový. Jedná se např. o stav závazků, příjmů, výdajů, pohledávek, aktiv, cash flow, stavu finanční obnovy majetku atp. Druhým sledovaným principem je finanční kondice obce, který zahrnuje finanční potenciál, tedy schopnost vytvářet finance bez ohledu na stav financí subjektu. Tento ukazatel je vývojový.

Níže uvedený analytický přehled sleduje vývoj těchto dvou veličin v obci Čermná v letech 2016 – 2021 (údaj k 30. 9.). Do budoucna může rovněž sloužit jako podklad pro tvorbu rozpočtového výhledu, jelikož předpokladem pro efektivní řízení a plánování financí obce je znalost vývoje, trendu a stavu financí.

Stanovit správně finanční koncepci a výhled znamená především znát trendy a stav financí, příležitosti a ohrožení. Samospráva může získat ucelený pohled na finance obce pouze tehdy, má-li souhrnné informace v časové řadě a v souvislostech. Bez těchto svodných údajů se může stát, že se finance snadno vymknou kontrole.

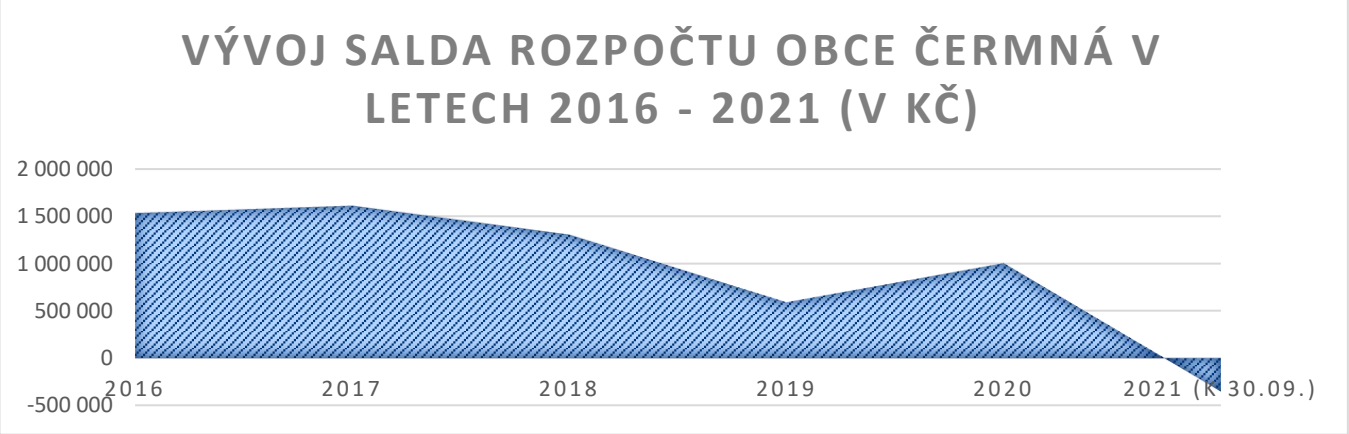
Tabulka 12: Vývoj vybraných ukazatelů příjmů a výdajů obce Čermná

	2016	2017	2018	2019	2020	2021 (k 30.09.)
Daňové příjmy	4 537 582,64	5 129 991,63	5 553 683,48	6 086 144,04	5 701 436,52	4 548 869,77
Nedaňové příjmy	147 162,13	333 394,59	196 789,74	296 408,27	255 638,53	325 733,95
Přijaté transfery	520 653,96	454 123,00	1 060 884,70	517 509,00	832 050,00	298 154,55
Kapitálové příjmy	753 303,00	156 008,00	306 208,00	123 098,00	50 782,00	61 906,00
Příjmy celkem	**5 958 702**	**6 073 517**	**7 117 566**	**7 023 159**	**6 839 907**	**5 234 664**
Běžné výdaje	4 197 216,70	3 750 442,83	4 751 886,43	4 135 999,47	5 509 159,13	5 120 037,87
Kapitálové výdaje	229 036,00	713 195,00	1 062 201,90	2 297 021,54	327 964,59	465 589,60
Výdaje celkem	**4 426 253**	**4 463 638**	**5 814 088**	**6 433 021**	**5 837 124**	**5 585 627**
Saldo příjmů a výdajů	1 532 449	1 609 879	1 303 478	590 138	1 002 783	-350 963

Zdroj: Monitor MF ČR, vlastní zpracování M.C.TRITON, spol. s r.o.

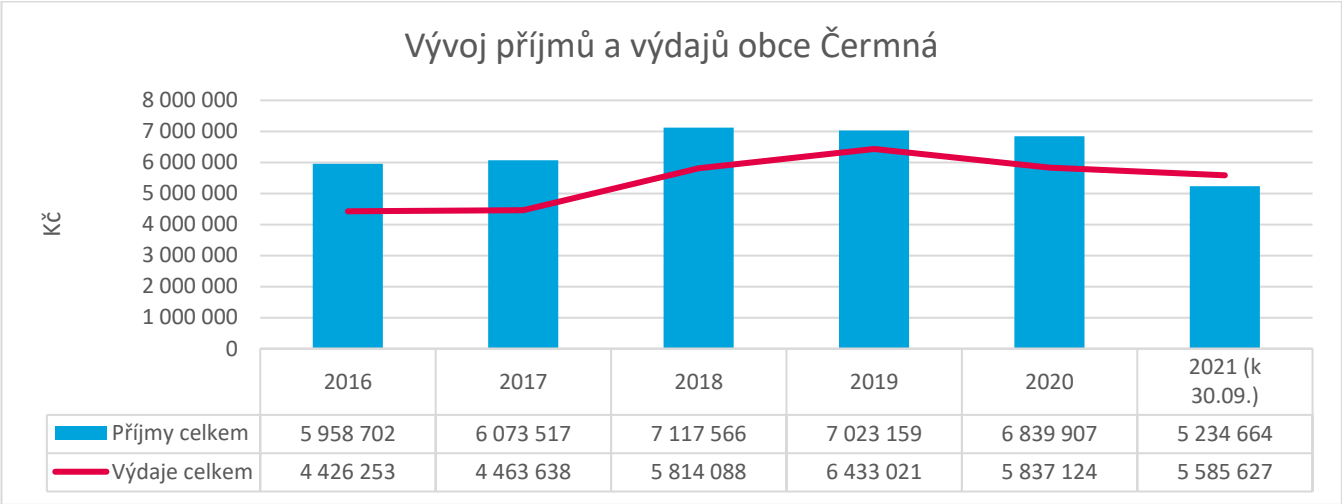
Rozpočty obce byly od roku 2016 **vždy přebytkové** (rok 2021 prozatím nebyl uzavřen, očekává se stejný výsledek)**.** Celkově obec **hospodařila rozpočtově správně**. Vývoj rozpočtového salda Čermná za posledních 6 let (včetně ¾ roku 2021) je kumulativně kladný (5,6 mil. Kč).

Graf 3: Vývoj salda rozpočtu obce Čermná v letech 2016 - 2021 (v Kč)



Zdroj: Zdroj: Monitor MF ČR, vlastní zpracování M.C.TRITON, spol. s r.o.

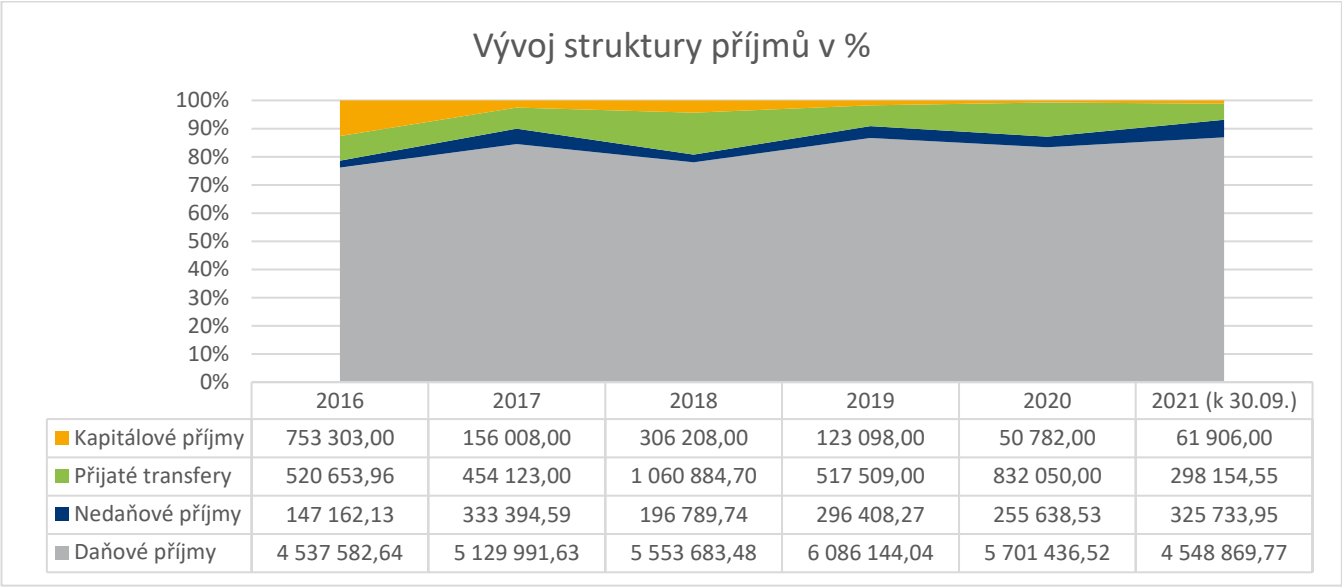
Graf 4: Vývoj příjmů a výdajů obce Čermná v letech 2016 - 2021 (v Kč)



	2016	2017	2018	2019	2020	2021 (k 30.09.)
Příjmy celkem	5 958 702	6 073 517	7 117 566	7 023 159	6 839 907	5 234 664
Výdaje celkem	4 426 253	4 463 638	5 814 088	6 433 021	5 837 124	5 585 627

Zdroj: Monitor MF ČR, vlastní zpracování M.C.TRITON, spol. s r.o.

Graf 5: Vývoj a struktura příjmů obce Čermná v letech 2016 – 2021



	2016	2017	2018	2019	2020	2021 (k 30.09.)
Kapitálové příjmy	753 303,00	156 008,00	306 208,00	123 098,00	50 782,00	61 906,00
Přijaté transfery	520 653,96	454 123,00	1 060 884,70	517 509,00	832 050,00	298 154,55
Nedaňové příjmy	147 162,13	333 394,59	196 789,74	296 408,27	255 638,53	325 733,95
Daňové příjmy	4 537 582,64	5 129 991,63	5 553 683,48	6 086 144,04	5 701 436,52	4 548 869,77

Zdroj: Zdroj: Monitor MF ČR, vlastní zpracování M.C.TRITON, spol. s r.o.

Nedaňové příjmy obce ve výši cca 260 tis. Kč ročně pocházely především z oblasti navázaných na odpadové, lesní hospodářství a z příjmů vlastí činnosti.

Daňové příjmy sice představovaly dosud cca 85 % příjmů a jejich váha kolísala ve vazbě na dotace. Přijaté transfery jsou oproti obdobným obcím v průměrné výši.

Graf 6: Vývoj celkových daňových příjmů obce Čermná

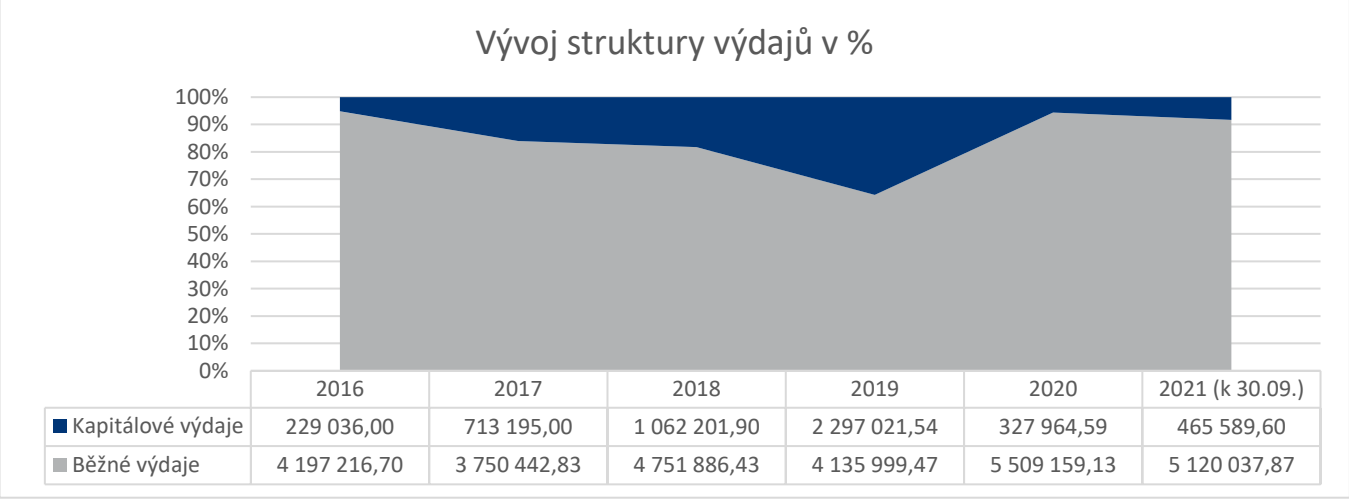
Zdroj: Monitor MF ČR, vlastní zpracování M.C.TRITON, spol. s r.o.

Stabilní a téměř jistá základna příjmů obce Čermná je někde na úrovni **6 - 7 mil. Kč** ročně (vychází se z daňových příjmů, snížených nedaňových příjmů a stagnujících běžných dotací), což je za normálních okolností naprostá většina příjmů obce.

Mimořádné příjmy. Obec Čermná celkem od roku 2016 do roku 2021 získala **3,6 mil. Kč** na transferech (investiční i neinvestiční dotace a **1,45 mil. Kč** kapitálových příjmů. Obec tedy získala od roku 2016 do roku 2021 celkem **5 mil. Kč** mimořádných příjmů, což je cca **12,4 tis. Kč na obyvatele** – podprůměr v rámci ČR u obdobně velikostních obcí.

Investiční aktivita obce byla od roku 2016 do 2021 zaměřena na řadu akcí. Nejčastěji se jednalo o investice do údržby a majetku obce.

Graf 7: Vývoj struktury výdajů obce Čermná v letech 2016 – 2021



	2016	2017	2018	2019	2020	2021 (k 30.09.)
Kapitálové výdaje	229 036,00	713 195,00	1 062 201,90	2 297 021,54	327 964,59	465 589,60
Běžné výdaje	4 197 216,70	3 750 442,83	4 751 886,43	4 135 999,47	5 509 159,13	5 120 037,87

Zdroj: Monitor MF ČR, vlastní zpracování M.C.TRITON, spol. s r.o.

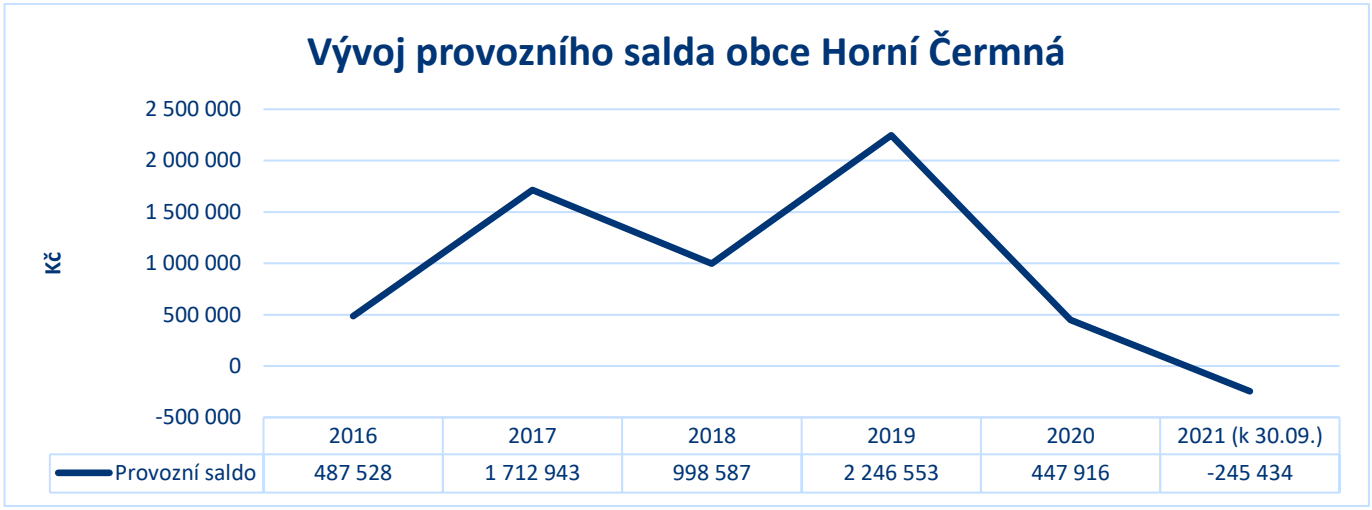
Pozitivum je to, že obec Čermná hospodařila od roku 2016 vždy provozně rozumně s ohledem na běžné příjmy, a **kontinuálně udržuje rozumné provozní hospodaření**. Provozní výdaje obce (běžné) kryly běžné příjmy ve všech letech sledovaného období.

Pro finance obce je oslabující každá situace, při které se běžné příjmy vyvíjely hůře než běžné výdaje za předpokladu, že tato situace přetrvala. **Z grafu níže je patrné, že toto riziko se Čermná netýká.**

Klíčovým údajem pro sledování finančního zdraví obce nebo obce je za normálních okolností ukazatel provozního salda hospodaření, který znamená rozdíl mezi běžnými příjmy (včetně neinvestičních dotací) a běžnými výdaji. Za běžné příjmy obce jsou označovány všechny příjmy vyjma kapitálových příjmů (prodejů majetku obce) a investičních dotací.

Běžné výdaje jsou výdaje na běžný provoz a údržbu obce včetně obnovy majetku (neinvestiční). Jsou to tedy všechny výdaje vyjma investic. Provozní saldo hospodaření znamená fakticky vlastní finance (bez úvěrů), které obci ročně zbývají na „volnou útratu", tedy na investice, ale také na budoucí obnovu majetku obce, na splátky dluhů či na úspory a tvorbu rezerv. **Provozní saldo** vyjadřuje jakousi „roční finanční sílu" obce, a tedy ročně generovaný potenciál pro **investice**, ale také pro **obnovu majetku** obce (obce), **splácení dluhů,** na **tvorbu finančních rezerv** apod.

Graf 8: Vývoj provozního salda obce Čermná v letech 2016 - 2021 (v Kč)



Zdroj: Monitor MF ČR, vlastní zpracování M.C.TRITON, spol. s r.o.

Provozní saldo obce bylo **v roce 2019 nejlepší, jakého kdy obec dosáhla**. Obec docílila v roce 2019 provozního salda **2,2 mil. Kč**, tedy lehce přes **32 % b**ěžných příjmů (průměr v ČR je cca 24 %). **Obec Čermná za posledních 5 let udržuje svou finanční kondici v podobě stabilní výše provozního salda**. Tento výsledek posouvá obec Čermná do kategorie nadprůměrných obcí ČR, co se finanční kondice týče.

Majetek Čermné, přesněji jen stavby, lze hrubě odhadovat na 50 - 70 mil. Kč (záleží na tom, jak jsou zohledněna data rozvahy versus realita). Velmi orientačně potřebuje **obec na odpisy majetku celkem alespoň 1,5 mil. Kč ročně** pouze na stavby. V případě obnovovací intervalu cca 50 let (2-3 % výše majetku).

Obec Čermná finanční rezervy dlouhodobě udržuje tak, aby zvládalo řízení cash flow. Ke konci roku 2020 byla na základních běžných účtech a fondech obce (krátkodobý finanční majetek) rezerva cca **9 mil. Kč.**

Finančním potenciálem obce lze velmi hrubě a orientačně vnímat hodnoty zůstatku na účtech k počátku roku a další likvidní finanční aktiva, jako jsou likvidní cenné papíry, zůstatky fondů spolu s provozním saldem po odpočtu splátek dluhů. Je to zjednodušeně řečeno určitá „**finanční akceschopnost**" obce bez využití případných nových dluhů. Z tohoto hlediska Čermná disponují naprosto skvělým finančním potenciálem vzhledem k velikosti obce a rozpočtu.

Obec Čermná **nemá dluhy.**

Finanční zdraví obce je na velmi dobré až výborné úrovni. Stav financí obce se ukázal být velmi dobrý a finanční kondice obce výbornou.

Silnými stránkami financí je především výborné provozní saldo a výtečný trend financí obce. Obec Čermná se dostala do situace, kdy je schopné generovat finance na opravy svého majetku a hospodaří s přebytkem. **Rizika** jsou dané tlaky na růst běžných výdajů obce. **Příležitostí je vyšší míra investičních transferů na struktuře rozpočtu.**

2.6 TRH PRÁCE A PODNIKATELSKÉ PROSTŘEDÍ

Převažující formou podnikání jsou fyzické osoby – živnostníci (80 % registrovaných podniků). Převažujícím oborem jsou podniky působící v zemědělství, stavebnictví a velkoobchodě a maloobchodě; opravách a údržbách motorových vozidel.

Významný podíl na struktuře podnikatelských subjektů mají i zemědělští podnikatelé.

Tabulka 13: Podnikatelské subjekty podle právní formy k 31. 12. 2020

	Registrované podniky	Podniky se zjištěnou aktivitou
Celkem	104	65
Fyzické osoby	84	48
Fyzické osoby podnikající dle živnostenského zákona	81	47
Fyzické osoby podnikající dle jiného než živnostenského zákona	.	.
Zemědělští podnikatelé	3	1
Právnické osoby	20	17
Obchodní společnosti	14	14
akciové společnosti	.	.
Družstva	.	.

Tabulka 14: Podnikatelské subjekty podle převažující činnosti k 31. 12. 2020

	Registrované podniky	Podniky se zjištěnou aktivitou
Celkem	104	65
A Zemědělství, lesnictví, rybářství	20	8
B-E Průmysl celkem	11	9
F Stavebnictví	15	9
G Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel	20	10
H Doprava a skladování	1	1
I Ubytování, stravování a pohostinství	8	3
J Informační a komunikační činnosti	4	4
K Peněžnictví a pojišťovnictví	.	.
L Činnosti v oblasti nemovitostí	4	4
M Profesní, vědecké a technické činnosti	8	7
N Administrativní a podpůrné činnosti	1	1
O Veřejná správa a obrana; povinné sociální zabezpečení	2	2
P Vzdělávání	1	1
Q Zdravotní a sociální péče	.	.
R Kulturní, zábavní a rekreační činnosti	3	2
S Ostatní činnosti	5	4

Z **hlediska nezaměstnanosti** bylo k 30. 11. 2021 registrováno Úřadu práce 5 obyvatel Čermné oproti nabídce žádného volného pracovního místa evidovaného na ÚP. Míra nezaměstnanosti dosáhla 1,9 %.

2.7 CESTOVNÍ RUCH

2.7.1 Turistické zajímavosti a pamětihodnosti v obci

Kostelík sv. Václava v Čermné

Kostel sv. Václava, mučedníka, byl vystaven v centru obce již v roce 1384, v roce 1913 však došlo k jeho zbourání. Dnešní novogotický kostel je opačně orientovaný (než byl kostel původní), stojí však na stejném místě, v centru obce, uprostřed hřbitova a jeho výstavba probíhala v letech 1917-1923.[26] Kostel je ojedinělým příkladem novostavby vesnického kostela ve 20. století.[27] Památku na jedny z majitelů obce, Cikány, lze nalézt uvnitř dnešního kostela v podobě náhrobku se dvěma figurkami a znakem rodu Cikánů z Čermné.[28]

V těsné blízkosti hřbitova, který se nachází před samotným kostelem, je umístěna socha sv. Jana Nepomuckého a kamenný kříž.

Obrázek 12: Kostel sv. Václava-Čermná

Zdroj: Wikipedia

[26] Zdroj: Wikipedia, link zde
[27] Obec Čermná ve spolupráci s Římskokatolickou farností Hostinné kostel sv. Václava opravuje. Byla vyhlášena i veřejná sbírka.
[28] Zdroj: Oficiální webové stránky obce, link zde

Obrázek 13: Socha sv. Jana Nepomuckého před hřbitovem v Čermné

Zdroj: Mapy.cz

Lidová architektura

Podkrkonošská architektura je typická stavbami na křížovém půdoryse. K zadní straně býval připojen roubený přístavek a z boku byly tyto stavby podepřené vyřezávanými sloupky. Roubené chalupy se stavěly z kmenů tesaných do hranolů, spáry se ucpávaly mazanicí. Sedlové střechy byly pokrývány došky, později šindelem. Trojúhelníkové lomenice dělily profilové římsy do tří vodorovných pásů, svisle bedněných, zakončených kabřincem nebo kuklou krytou šindelem. Do podkrkonošského podhůří, zvláště na Novopacko, Lomnicko a Jilemnicko, se rozšířil i typ roubeného domu pojizerského, který vyniká bohatou dekorací štítu. Na Vrchlabsku, Trutnovsku a severní části Královédvorska je architektura jednodušší. Lomenice jsou děleny na dvě části, dolní část je bedněna svisle šalovanými prkny, horní prkny kladenými do střední lišty, zdobené bývají obloučkovým vlysem. Tvar lomenice vybíhá na vrcholu v ostrý úhel. Jedinou ozdobou jsou nátěry stěn s barevně odlišnými spárami a barevnými dveřními a okenními rámy.[29]

V Čermné tuto architekturu představuje například stodola u č.p. 89 a venkovský dům č.p. 92:

Stodola u č.p. 89[30]

Hodnotná roubená hospodářská stavba z poloviny 19. století. Doklad zástavby podkrkonošských obcí. Lidová architektura. Stodola se nachází nad silnicí po levé straně ve směru Čermná – Čermenský vrch. Stodola je napojena v kolmé ose na obytné, částečně roubené stavení. Svým štítovým průčelím je orientována k jižní straně a okapovými stranami kolmo k vrstevnicím. Objekt není volně přístupný.

[29] Zdroj: Výletník.cz, link zde
[30] Zdroj: Národní památkový ústav-památkový katalog, link zde

Obrázek 14: Stodola u č.p. 89, Čermná

Zdroj: Národní památkový ústav-památkový katalog

Venkovský dům čp. 92[31]

Jedná se o další příklad roubené lidové architektury křížového půdorysu. Roubený dům z 18. století s křížovou světničkou s pavláčkou vysazenou na profilovaných sloupech kdysi dávno obýval místní kovář se svou rodinou[32]. Dispozice je trojdílná *komorochlévního* typu. Část objektu je zděná, část nově přistavěná. Roubené stěny jsou natřené hnědou barvou s bílými spárami. Jedná se o typický roubený dům severo-východočeského pohraničí. Objekt aktuálně slouží jako sídlo Mysliveckého spolku Hubertova výšina Čermná.

Obrázek 15: Venkovský dům č.p. 92, obec Čermná

Zdroj: Národní památkový ústav-památkový katalog

[31] Zdroj: Národní památkový ústav-památkový katalog, link zde
[32] Zdroj: Myslivecký spolek Hubertova výšina Čermná, link zde

2.7.2 Turistika a přírodní zajímavosti

Díky své poloze lze z obce podnikat výlety jak do Krkonoš, tak do Českého ráje. Lokalita vybízí k pěší turistice, cykloturistice, houbaření a v zimním období zimním sportům. Nejvyšší české hory – Krkonoše – nabízejí svým návštěvníkům 900 km pěších tras a 900 km cyklotras, jezdí zde 9 lanových drah a 6 linek krkonošských cyklobusů.

Trutnovsko patří mezi jednu z nejvíce značených turistických oblastí. Turistické značení tras zde představuje bezmála 1000km. Pro představu – v celé České republice je vyznačeno 44 307 km tras.

V blízkosti obce se nachází například Ski areál Mostek – Debrné, středisko, které ocení zejména rodiny s menšími dětmi a začínající lyžaři. Ski areál představuje nenáročný svah o délce 340 metrů (320metrový vlek typu poma).[33] Vyznavači běžeckého lyžování mají k dispozici například rudnické trasy (58 kilometrů běžeckých tratí), upravovaných Lyžařským oddílem tělovýchovné jednoty Rudník. Další možností je téměř 40 kilometrů tras lyžařského oddílu Hostinné, či samotná Krkonošská magistrála.[34] Dalšími blízkými Ski areály jsou Mladé Buky nebo Ski areál Černá hora – Janské lázně.

Pro možnost celoročního koupání a wellnes je možné navštívit Aquacentrum Janské lázně (cca 22 km), v letních měsících například městské koupaliště v Trutnově (cca 18 km).

Dále je v blízkém okolí možné navštívit například zříceninu hradu Břecštejn ve Vlčicích (cca 8 - 9 km), vydat se po naučné stezce okolo Pekelského vrchu v Mladých Bucích (cca 20 km nebo vyrazit do Nemojova na vodní nádrž Les Království (cca 16 km).

2.7.3 Možnosti ubytování a stravování v obci

Přímo v centru obce naproti kostelu se hřbitovem se nachází Penzion a restaurace Čermná. Restaurace se skládá ze tří částí – výčepu, jídelny a salónku.[35] Penzion se nachází ve stejném objektu jako restaurace a nabízí ubytování v 6 podkrovních pokojích (2-5 lůžkové kapacity) s vlastním sociálním zařízením. V objektu se nachází kulturní sál s kapacitou 125 míst.

Obrázek 16: Penzion a restaurace Čermná

Zdroj: Firmy.cz

[33] Zdroj: Na výlet, link zde
[34] Zdroj: tamtéž
[35] Oficiální webové stránky Penzionu a restaurace v Čermné, link zde

2.8 DOPRAVA A DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURA

Na území obce a v jeho okolí dominuje (z hlediska významu) silniční doprava následovaná dopravou autobusovou. Železniční trať v obci není. Jednotlivé prvky dopravní i technické infrastruktury zajišťují vhodné napojení částí obce na stávající komunikační síť.

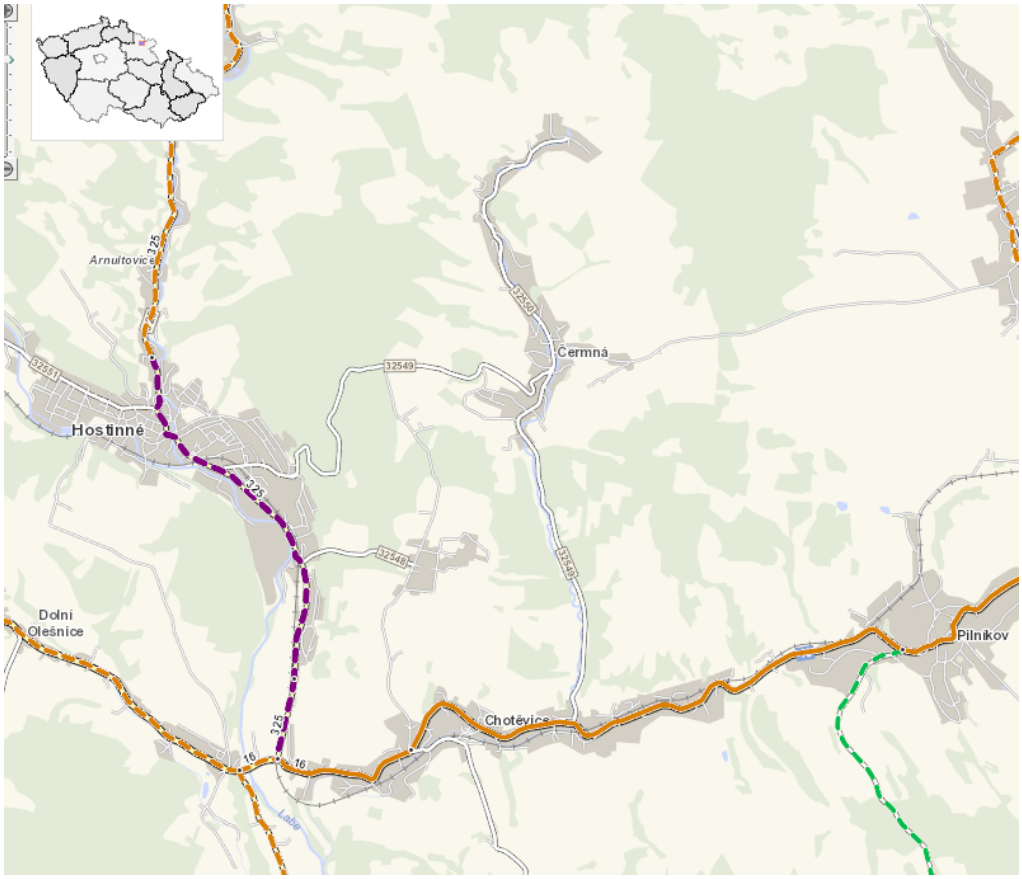
Ostatní formy dopravy jsou pro řešené území nevýznamné.

Obec Čermná leží mimo hlavní silniční tahy a z toho důvodu je dopravní situace (vytíženost, tranzit) v obci velice dobrá. Obcí prochází místní komunikace třetí třídy č. 32549, která se napojuje:

- V Hostinném na silnici **II/325 je silnice II. třídy**, která vede z Chlumu do Rudníku. Je dlouhá 44 km. Prochází jedním krajem a dvěma okresy. Nejvýše položené místo silnice se nachází v katastru obce Mostek v nadmořské výšce 476 m, nejníže položené místo u hráze Velkovřešťovského rybníka v nadmořské výšce 265 metrů.
- V Chotěvicích na **silnici I/16,** která v Česku spojující Řevničov nedaleko Rakovníka ve Středočeském kraji s hraničním přechodem Královec/Lubawka na česko-polské hranici nedaleko Trutnova. Silnice vede přes Mělník, Mladou Boleslav, Jičín a Trutnov. Celková délka silnice je 190,529 km. Silnice I/16 je důležitou spojnici mezi dálnicemi D6, D7, D8, D10 a D35. Právě charakter silnice I/16 jako spojnice mezinárodních tahů znamená její vedení přes celou řadu měst a obcí. Profesionálními řidiči je tato silnice často popisována jako zdlouhavá a časově velmi náročná.

Intenzita automobilové dopravy v Čermné nebyla sledována. Níže uvedený obrázek tak ukazuje přilehlé významné silniční spoje.

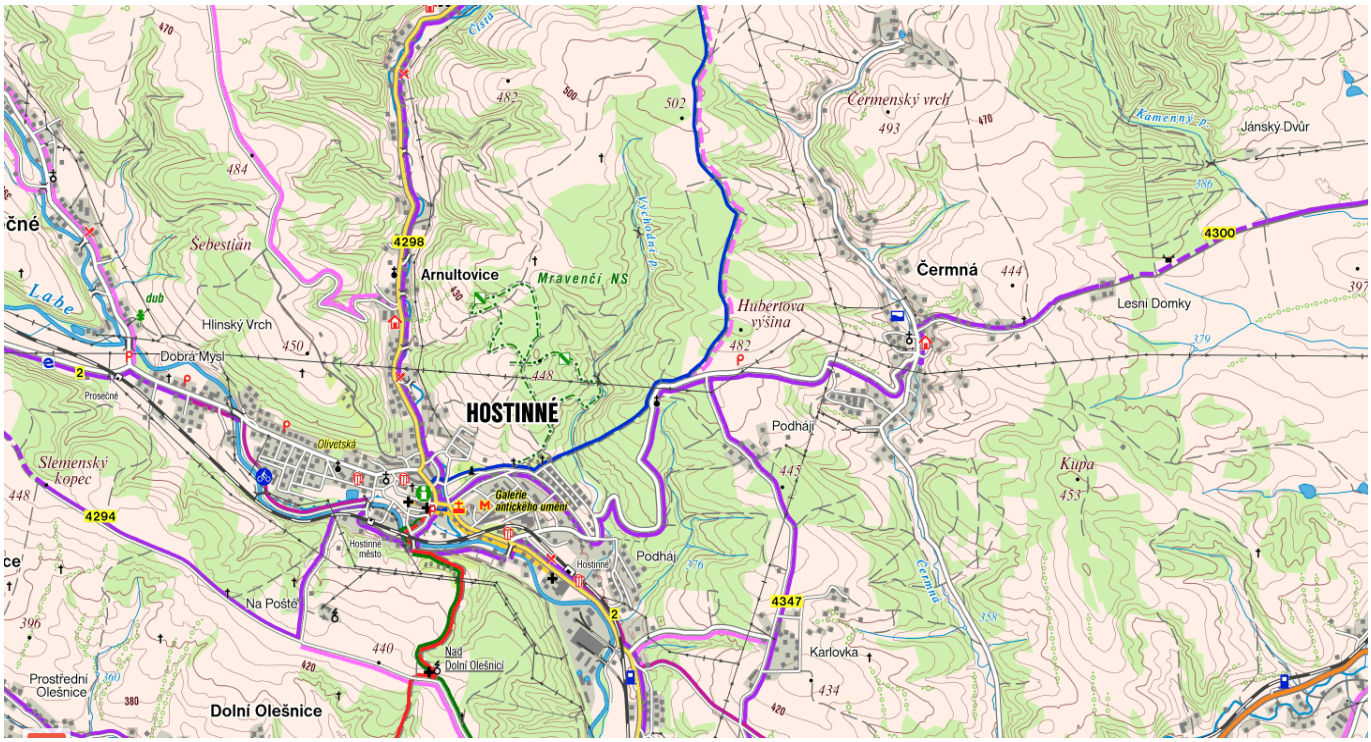
Obrázek 17: Intenzita automobilové dopravy v Čermné (2016)



Zdroj: http://scitani2016.rsd.cz/pages/map/default.aspx

Středem obce prochází **cyklotrasa č. 4300,** která především spojuje okolní obce (délka trasy cca 19 km). V okolí obce je možné se napojit na další cyklostezky místního i celoevropského významu.

Obrázek 18: Struktura cyklotras a cyklostezek v Čermné



Zdroj: http://www.cykloserver.cz/

Dopravní obslužnost je dostatečná. Autobusová doprava je zajišťována společností AUDIS BUS s.r.o., která zajišťuje obslužnost v rámci integrovaného dopravního systému IREDO. Intervaly spojení jsou nastaveny podle identifikované potřeby a obsazenosti spojů.

2.9 ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ A ZEMĚDĚLSTVÍ

Z hlediska **funkčního uspořádání** převládá v zastavěném území obytná zástavba venkovského charakteru. V obci jsou výrobní areály: na severním okraji (funkční), na jižním okraji (částečně využívaný - brownfield), v centru obce brownfield bývalé sýpky čp. 56. Krajina má převážně zemědělský charakter. U větších půdních celků a podél účelových komunikací je nedostatečné zastoupení nelesní krajinné zeleně. Stopy dochovaných historických lánových lineárních plužin. Lesní plochy zaujímají 25 % území.

Z hlediska **prostorové uspořádání** převládá nepravidelná lineární struktura sídla v údolí vodního toku Čermná s rozvolněným až rozptýleným typem zástavby. V jihozápadní části sídla se rozvíjí lokalita místně netradiční plošné (kobercové) zástavby rodinných domů.

Z hlediska **zemědělského půdního fondu** je v katastru Čermné nejvýznamnější orná půda, která se podílejí na celkové rozloze obce ze 41 %. Zemědělská půda je obdělávána, půda je značně využita jako louky a pastviny.

Rozdělení druhů pozemku k 31. 12. 2020 ukazuje následující tabulka:

Tabulka 15: Druhy pozemků (ha) v Čermné k 31. 12. 2020

	31. 12. 2019	31. 12. 2020
Celková výměra	932,37	932,37
Zemědělská půda	634,38	634,35
Orná půda	381,64	381,63
Chmelnice	-	-
Vinice	-	-
Zahrada	13,34	13,34
Ovocný sad	-	-
Trvalý travní porost	239,40	239,38
Nezemědělská půda	298,00	298,03
Lesní pozemek	229,85	229,74
Vodní plocha	2,12	2,13
Zastavěná plocha a nádvoří	9,13	9,15
Ostatní plocha	56,90	57,01

Zdroj: ČSÚ

Stav životního prostředí

- Pro obec je typický neporušený krajinný ráz, klidné prostředí chráněné od nadměrného civilizačního ruchu.
- V obci se nenacházejí žádná zvláště chráněná území.
- Záplavy v r. 2013 postihly cca 20 domů. Je zpracována studie regulace odtokových poměrů. Na základě této studie se provádí regulace vodního toku.
- Kapacity podpovrchové vody jsou oslabené.
- Byl proveden průzkum v rámci katastru obce za účelem zásobování podzemní vodou s výsledkem negativním. Pracuje se na obnově a využití stávajícího vrtu HJ-1 ve spodní části obce.
- Je provedena vodní retenční nádrž (zčásti na katastru Chotěvic);
- V obci se nachází čtyři potenciální sesuvná území
- Je zaveden plyn, hodně se ale topí také dřevem. Obec v koncové poloze na silnici III. třídy nemá problémy s tranzitní dopravou.

- V obci se nenachází žádný významný zdroj znečištění.
- V obci se nachází bývalá skládka KO, která je od roku 1997 uzavřená.

2.10 TRÁVENÍ VOLNÉHO ČASU (SPORT, KULTURA, VOLNOČASOVÉ AKTIVITY)

2.10.1 Kultura, sport a volnočasové aktivity

Vzhledem ke své velikosti obec neposkytuje více možností různorodého kulturního vyžití. Přesto se občané mohou potkávat a trávit svůj volný čas při různých celoročních akcích, které pořádá obec a její spolky. V obci je také zřízeno sportovní centrum.

Sbor dobrovolných hasičů Čermná

V obci Čermná funguje Sbor dobrovolných hasičů. Mimo „doplňování" činnosti profesionálních hasičských sborů jsou dobrovolné hasičské sbory často i spolkem významným z hlediska společenského života obce. Ne jinak je tomu i v obci Čermná. V Čermné se dobrovolní hasiči podílejí na akcích (či pomáhají) jako je stavění májky, sběr železa či různé další brigády (čištění koupaliště, úklid sklepa, čištění jímky apod.). V roce 2019 měl sbor dobrovolných hasičů v Čermné 49 členů, 27 mužů, 3 ženy, 19 dětí v kroužku, a jednoho čestného člena.[36] V obci se rovněž koná soutěž v hasičském sportu „Memoriál Františka Štočka" a místní spolek se účastní několika dalších soutěžích v požárním sportu.

Myslivecké sdružení Hubertova výšina Čermná[37]

Myslivecký spolek funguje již od roku 1962 a v současnosti má 16 stálých členů. Myslivecký spolek Hubertova výšina Čermná hospodaří v honitbě pronajaté od Honebního společenstva Čermná. Honitba zahrnuje katastrální území obce Čermná, cca 200 ha obce Rudník a asi 10 ha z obce Javorník. Celková její výměra činí 870 ha. Hlavní lovnou zvěří je zvěř srnčí a černá. Pravidelně se zde objevuje stádečko muflonů a z hor k nám zachází zvěř jelení.

Součástí sdružení je i dětský kroužek „Liščata z Hubertovy výšiny," který v roce 2019 navštěvovali 10 dětí z Chotěvic, Čermné a Vlčic. Děti na kroužku plní během roku různé úkoly ze zoologie, botaniky, kynologie, střelectví, mysliveckých tradic a péče o zvěř. Jejich cílem je nasbírat body, za které od ČMMJ získají odznak bronzového a někteří už stříbrného stupně Mladého adepta myslivosti. V praxi děti vyráběly jednoduchá krmítka pro ptáky, ptačí budky, ale i slanisko pro zvěř. Součástí kroužku jsou i výjezdy na různé výlety.[38]

Sportovní zařízení Čermná

Obec je provozovatelem sportovního zařízení - fitness centra, ve kterém se nachází posilovna s posilovacími stroji, místnost na skupinové cvičení (například pro cvičení Zumba) nebo stoly pro stolní tenis. K dispozici jsou rovněž rotopedy nebo trampolínky. Vstup na cvičení je možný za menší poplatek (či pořízení permanentního vstupu).

Sportovní oddíly v obci

Kromě spolku dobrovolných hasičů a mysliveckého spolku je v obci hokejový klub HC Čermná.

[36] Zdroj: Čermáček, občasník obce Čermná, link na elektronickou verzi zde
[37] Zdroj: MS Hubertova výšina Čermná, link zde
[38] Zdroj: Čermáček, občasník obce Čermná, link na elektronickou verzi zde

3. SWOT ANALÝZA

S	VNITŘNÍ **SILNÉ STRÁNKY**
1	Klidové prostředí obce bez tranzitní dopravy, se zachovanou hodnotnou tradiční zástavbou podkrkonošských obcí.
2	Zachovaný krajinný ráz v širokém okolí.
3	Dostupnost blízkého města Hostinné. Dostupnost občanské vybavenosti v obci (obchod, restaurace s penzionem, kulturní sál).
4	Mírný přírůstek obyvatel migrací svědčí o atraktivitě území pro bydlení.
5	Zpracované komplexní pozemkové úpravy.
6	Vodovod, plynofikace obce (60 %), vlastní ČOV (zhruba 50 % obce odkanalizováno).
7	Minimální nezaměstnanost.
8	Výborné provozní a rozpočtové saldo, vysoký počet transferů, bez dluhové hospodaření. Vysoké finanční rezervy.
9	Obec zřizuje slušně vybavené sportovní zařízení (fitness centrum).
10	Spolková činnost – Sbor dobrovolných hasičů Čermná, Myslivecké sdružení Hubertova výšina Čermná, sportovní kluby.
11	Bohatá historie obce, lidová architektura, charakter podkrkonošské oblasti.

W	VNITŘNÍ **SLABÉ STRÁNKY**
1	Málo pracovních příležitostí v místě a jejich ubývání i v blízkém okolí.
2	Existence objektů a areálů nevyužitých nebo málo využitých - typu brownfield.
3	Obec bez územního plánu s možností vymezení přiměřeného rozvoje ploch pro rodinné domy, udržení popř. rozvoj občanské vybavenosti (Dům s pečovatelskou službou).
4	
5	
6	
7	

O	VNĚJŠÍ **PŘÍLEŽITOSTI**
1	Vydání a naplňování nového územního plánu
2	Udržení vybavenosti, pracovních příležitostí a přiměřeného počtu trvalých obyvatel.
3	Řešení využití opuštěných areálů – brownfields (vymezit jako plochy přestavby).
4	Dotační tituly na evropské/státní i krajské úrovni.
5	Blízkost turisticky nejoblíbenějších hor – Krkonoš.
6	Stárnutí populace-zajištění takového prostředí, které podporuje zdravé stárnutí obyvatel, podpora dobrovolnictví, mezigenerační spolupráce, podpora aktivního stárnutí.

T	VNĚJŠÍ **HROZBY**
1	Úbytek a stárnutí trvalého obyvatelstva. Kapacita pobytových služeb sociální péče v regionu.
2	Dostupnost veřejné dopravy, například do města Vrchlabí (obslužnost, četnost).
3	Dostupnost zdravotních služeb.
4	
5	
6	

4. SHRNUTÍ

- Obec Čermná se nachází v Podkrkonoší v těsné blízkosti města Hostinné, v okrese Trutnov, v Královéhradeckém kraji.
- Obec má bohatou historii, první zmínka o obci pochází z roku 1362. Mezi pamětihodnosti obce patří Kostel sv. Václava, stodola u čp. 89 či venkovský dům s čp. 92.
- Pověřenou obcí je pro Čermnou město Vrchlabí.
- Obec Čermná je členem dobrovolného svazku obcí Horní Labe a dále je členem dobrovolného svazku obcí s názvem Krkonoše – svazek měst a obcí.
- Dle údajů Českého statistického úřadu zde k 31. 12. 2020 žilo celkem 400 obyvatel, z toho 202 můžu a 198 žen. Při rozloze 9,29 km^2 to představuje hustotu osídlení 43,1 obyvatel na km^2.
- V letech 2010 – 2020 je zaznamenán trend mírného růstu počtu (s výjimkou věkové kategorie 0-14 let).
- Během posledních deseti let došlo k nárůstu průměrného věku obyvatel o 1,5 roku.
- V průběhu posledních 15 let sledujeme vyrovnané střídání celkového přírůstku a úbytku obyvatelstva (nejsou významné migrační ztráty).
- Vzhledem k velikosti obce v Čermné nefunguje žádný poskytovatel sociálních a návazných služeb, není zde žádné zdravotnické či školské zařízení. Nejbližším větším městem, poskytujícím tyto veřejné služby, je město Hostinné či město Vrchlabí.
- Mezi významné pamětihodnosti v obci patří Kostel sv. Václava, socha sv. Jana Nepomuckého, stodola (čp. 89) a venkovský dům (čp. 92) vystavený ve slohu tzv. lidové architektury.
- V obci je možnost ubytování v penzionu, jehož součástí je i restaurační zařízení (Penzion a restaurace Čermná).
- V obci je bohatý spolkový život. Funguje zde Sbor dobrovolných hasičů Čermná, Myslivecké sdružení Hubertova výšina Čermná i hokejový klub.
- Obec provozuje sportovní zařízení (fitness centrum), kde se nachází posilovna s posilovacími stroji, místnost na skupinové cvičení (například pro cvičení Zumba) nebo stoly pro stolní tenis.

5. NÁVRHOVÁ ČÁST

5.1 STRATEGICKÁ VIZE

Dlouhodobá vize zachycuje představu o budoucnosti obce, jak se bude obec měnit a rozvíjet. Strategická vize obce je definována zejména na základě výsledků a závěrů předchozích bodů analytické části a také na základě jednání pracovní skupiny. Naplnění vize bude dosaženo realizací této Strategie rozvoje obce a následně na něj navazujících dokumentů stejného charakteru.

Strategická vize obce je v současnosti připravována.

5.2 PROGRAMOVÉ CÍLE

Programové cíle stanovují, čeho chce obec Čermná dosáhnout realizací svého programu rozvoje. Časově se váží k platnosti dokumentu, tj. pro obec Čermná jsou formulovány na období 8 let (2022–2030). Programové cíle jsou stanoveny na základě definovaných problémů i potřeb občanů obce a mají vyjadřovat žádoucí stav obce, kterého by mělo být dosaženo do konce platnosti tohoto dokumentu. Některé aktivity jsou s ohledem na jejich důležitost zařazeny v této Strategii, avšak pro nedostatek finančních prostředků na jejich realizaci zůstávají v tzv. Zásobníku projektů.

Cíl	Opatření	Aktivita
1. Zlepšit zázemí obce Čermná přispívající k lepšímu životu obyvatel	**1.1 Modernizace technické infrastruktury**	1. Rekonstrukce vodárny a technologie na vrtu HJ 1 a obnovení a rozšíření zásobování pitnou vodou 2. Rozšíření a vybudování kanalizačního řadu dle vypracované studie proveditelnosti 3. Rekonstrukce a intenzifikace ČOV 4. Stavba vodní nádrže (obecního rybníka dle vypracované projektové dokumentace) 5. Dořešení odpadového hospodářství obce 6. Rozšíření veřejného osvětlení
	1.2 Zlepšení dopravní infrastruktury a bezpečnosti obce	1. Opravy a rekonstrukce místních komunikací včetně obnovení propustí a příkopů 2. Rekonstrukce lávek a mostů v úseku plánované regulace místního potoka
	1.3 Zlepšení vzhledu obce, rekonstrukce, opravy a rozšíření budov v obci	1. Rekonstrukce budovy bývalé školy čp. 191 2. Výstavba nájemních bytů v čp. 191 3. Oprava střechy místního pohostinství a rekonstrukce vytápění objektu 4. Spolupodílení na opravách dominanty obce kostela sv. Václava 5. Obnova sakrálních staveb
	1.4. Zefektivnění výkonu veřejné správy, zlepšení komunikace a	1. Vybudování informačního systému protipovodňové ochrany (srážkoměr, hladinoměr, siréna)

	zvýšení kvality poskytovaných služeb	
2. Zkvalitnit kulturní, sportovní a společenské vyžití obyvatel obce Čermná	**2.1 Podpora sportu, kultury a společenského života**	1. Úprava sportovního areálu
3. Zlepšovat čistotu a vzhled prostředí a přispívat k ozeleňování obce Čermná a jejího okolí	**3.1 Revitalizace zeleně, prostranství a krajiny**	1. Parkové úpravy prostranství středu obce, hřbitova a okolí kostela

5.3 OPATŘENÍ A AKTIVITY

Opatření obce jsou definována jako zásadní úkoly k naplnění stanovených programových cílů a formulují přístup k řešení jednotlivých témat. Odvíjí se od programových cílů a mají střednědobý charakter, předpoklad jejich realizace je v celém návrhovém období tohoto dokumentu nebo ve stanoveném kratším časovém úseku. Jednotlivá opatření jsou pak naplňována prostřednictvím realizace konkrétních rozvojových aktivit. Důležitost neboli prioritizace je stanovena na základě porovnání významové důležitosti. Je třeba si uvědomit, co se musí udělat určitě v nejbližší době a s čím je možno počkat a na základě toho určit pořadí u jednotlivých aktivit ve formě důležitá (1), střední (2), nízká (3).

5.3.1 Modernizace technické infrastruktury

Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Náklady	Zdroje financování
Rekonstrukce vodárny a technologie na vrtu HJ 1 a obnovení a rozšíření zásobování pitnou vodou	1	2023 - 2025	starosta	1,5 - 2 mil. Kč	Rozpočet obce, dotace ČR, EU

Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Náklady	Zdroje financování
Rozšíření a vybudování kanalizačního řadu dle vypracované studie proveditelnosti	2	2023 - 2030	starosta	25 - 30 mil. Kč	Rozpočet obce, dotace ČR, EU

Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Náklady	Zdroje financování
Rekonstrukce a intenzifikace ČOV	2	2023 - 2026	starosta	7 -8 mil. Kč	Rozpočet obce, dotace ČR, EU

Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Náklady	Zdroje financování
Stavba vodní nádrže (obecního rybníka dle vypracované projektové dokumentace)	2	2023 - 2026	starosta	5 - 6 mil. Kč	Rozpočet obce, dotace ČR, EU

Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Náklady	Zdroje financování
Dořešení odpadového hospodářství obce	1	2022 - 2025	starosta	1 mil. Kč	Rozpočet obce, dotace ČR, EU

Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Náklady	Zdroje financování
Rozšíření veřejného osvětlení	1	2023 - 2024	starosta	600 tis. Kč	Rozpočet obce

5.3.2 Zlepšení dopravní infrastruktury a bezpečnosti obce

Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Náklady	Zdroje financování
Opravy a rekonstrukce místních komunikací včetně obnovení propustí a příkopů	1	2022 - 2030	starosta	V řádech mil. Kč	Rozpočet obce, dotace ČR, EU

Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Náklady	Zdroje financování
Rekonstrukce lávek a mostů v úseku plánované regulace místního potoka	1	2022 - 2025	starosta	4 mil. Kč	Rozpočet obce, dotace ČR, EU

5.3.3 Zlepšení vzhledu obce, rekonstrukce, opravy a rozšíření budov v obci,

Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Náklady	Zdroje financování
Rekonstrukce budovy bývalé školy čp. 191	2	2022 - 2024	starosta	1,2 mil. Kč	Rozpočet obce, dotace ČR, EU
Komentář: Výměna oken, oprava střechy a dobudování sportovního zázemí					

Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Náklady	Zdroje financování
Výstavba nájemních bytů v čp. 191	2	2022 - 2025	starosta	4,5 mil. Kč	Rozpočet obce, dotace ČR, EU

Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Náklady	Zdroje financování
Oprava střechy místního pohostinství a rekonstrukce vytápění objektu	1	2022 - 2024	starosta	1,3 – 1,5 mil. Kč	Rozpočet obce

Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Náklady	Zdroje financování
Spolupodílení na opravách dominanty obce kostela sv. Václava	3	2022 - 2030	starosta	nestanoveno	Rozpočet obce, dotace ČR, EU

Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Náklady	Zdroje financování
Obnova sakrálních staveb	3	2022 - 2030	starosta	nestanoveno	Rozpočet obce, dotace ČR, EU

5.3.4 Zefektivnění výkonu veřejné správy, zlepšení komunikace a zvýšení kvality poskytovaných služeb

Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Náklady	Zdroje financování
Vybudování informačního systému protipovodňové ochrany (srážkoměr, hladinoměr, siréna)	3	2022 - 2030	starosta	V řádech 100 tis. Kč	Rozpočet obce, dotace ČR, EU

5.3.5 Podpora sportu, kultury a společenského života

Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Náklady	Zdroje financování
Úprava sportovního areálu	1	2023 – 2024	starosta	1 mil. Kč	Rozpočet obce
Komentář: Rozšíření o herní prvky a herní plochy, rekonstrukce budov kabin a dobudování sociálního zařízení (vybudování malého sběrného dvora.					

5.3.6 Revitalizace zeleně, prostranství a krajiny

Název aktivity	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Náklady	Zdroje financování
Parkové úpravy prostranství středu obce, hřbitova a okolí kostela	1	2022 - 2023	starosta	400 tis. Kč	Rozpočet obce

5.4 PODPORA REALIZACE STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE OBCE

Pro úspěšnou realizaci Programu rozvoje obce Čermná je důležité se do budoucna zaměřit především na efektivní spolupráci jednotlivých aktérů, a to konkrétně obce, spolků, občanů i subjektů vně obce. Na základě této strategie bude obec postupně realizovat všechny prakticky a finančně realizovatelné záměry, a to se zohledněním určených priorit k jednotlivým záměrům.

Před realizací budou jednotlivé projekty konkretizovány, ať už z hlediska projekčního, vyžaduje-li to daný záměr, tak z hlediska finančního a časového.

5.4.1 Zajištění řízení a naplňování Strategického plánu rozvoje obce Čermná

Zajišťování naplňování programu bude mít na starosti zastupitelstvo obce v čele se starostou. Zastupitelstvo koordinuje všechny činnosti spojené s administrativní podstatou činností spojenou s naplňováním a aktualizací programu. Zodpovídá za dodržení harmonogramu vyhodnocování a monitoring. Zodpovídá za zpřístupnění dokumentů a vypořádání připomínek a podnětů, které se v průběhu platnosti strategie vyskytnou. Zodpovídá za přípravu aktualizací, souhrnů, zpráv a dalších podkladů v návaznosti na využití programu. Podílí se na zajištění dodržování harmonogramu a přípravě podkladů pro vyhodnocování. Zajišťuje sběr podkladů pro monitoring strategie.

5.4.2 Zpřístupnění dokumentu

Dokument bude zveřejněn na internetových stránkách obce a zároveň bude k nahlédnutí, případně i k zapůjčení v listinné podobě na úřadu obce.

5.4.3 Monitoring a hodnocení plnění programu

Plnění strategie bude kontrolováno průběžně, bude vyhodnoceno, do jaké míry byly naplánované záměry skutečně realizovány či z jakých důvodů případně realizovány být nemohly. Současně budou případně přehodnoceny jednotlivé záměry z hlediska možnosti a potřebnosti jejich realizace a bude také zkontrolováno nastavení priorit záměrů. Přehodnocení mohou předcházet doplňující dotazníková šetření, které zaktualizují názor veřejnosti na jednotlivé aspekty života v obci a vyhodnotí dosavadní plnění strategie a budou sloužit jako zpětná vazba pro vyhodnocení, zda se řešené aspekty života v obci zlepšily či nikoli.

6. O ZPRACOVATELI – M.C.TRITON

Jsme česká společnost se silnou znalostí lokálního trhu

1. **Jsme tým zkušených manažerů z praxe**
2. **Navrhujeme funkční řešení a zavedeme jej do praxe**
3. **Měníme a rozvíjíme postoje lidí ve firmě**
4. **Poskytujeme interim manažery**

31 let na trhu

90 000+ rozvíjených nebo hodnocených osob

3 000+ projektů

100 klientů ročně

Dle žebříčku Czech TOP 100 patříme již několik let mezi 100 nejobdivovanějších firem na českém trhu.

PŘINÁŠÍME FIRMÁM A ÚŘADŮM ODPOVĚDI A ŘEŠENÍ NA TYTO OTÁZKY:

STRATEGIE

Podstatou strategie je odlišení.

Máme ji?

Rozumí ji naši lidé?

Pomáhá nám v řízení organizace a poskytování služeb?

OBCHOD A MARKETING

Je náš obchodní model dostatečně výkonný?

Pracujeme dobře se vztahy, vytěžujeme potenciál zákazníků?

Obsluhujeme dobře největší zákazníky?

VÝROBA

Jak zkrátíme výrobní časy?

Jak snížíme prostoje?

Jak zapojíme lidi do zefektivňování?

Jak pomůžeme mistrům ve vedení lidí?

PROCESY A ŘÍZENÍ

Umíme zajistit, aby každá práce měla smysl a svého zákazníka?

Je průběh činnosti organizací efektivní alespoň jako u dobrých příkladů z praxe?

LIDÉ

Máme kompetentní, motivované a loajální lidi?

Umíme je rozvíjet a vychovávat si nástupce?

Jak být úspěšným vedoucím / lídrem?

INOVACE

Jakým způsobem jsme uchopili proces inovací?

Jak podporujeme inovativní lidi a budujeme inovativní DNA organizace?

Jak efektivně řídíme vývoj služeb?

INTERIM MANAGEMENT

Jak rychle stabilizujeme chod v určitém útvaru?

Co můžeme dělat, když nemůžeme obsadit klíčovou pozici?

Jak dobře odřídíme změnu?

ZÁSOBY A LOGISTIKA

Jak efektivní je pohyb zboží a surovin uvnitř společnosti?

Jak funguje distribuce zákazníkům či dalším partnerům?

Kolik financí nám vážou zásoby?

Více informací o M.C.TRITON najdete na www.mc-triton.cz